



2010



GRUPOMEXICO

Un nuevo enfoque

INFORME
ANUAL



2018

En Grupo México tenemos un **compromiso permanente**, con la creación de valor, la generación de empleos, el bienestar de las comunidades y la protección al medio ambiente, en las regiones en donde operamos.



México

En línea con los objetivos de **crecimiento de la economía** en México, participamos en las cadenas productivas de todos los sectores industriales, a través de nuestras Divisiones Minería, Transportes e Infraestructura.

Con una operación responsable, que considera las expectativas de nuestros grupos de interés y tiene por objeto la sustentabilidad, contribuimos de manera directa e indirecta al **desarrollo del país**.

índice

CARTA A LOS ACCIONISTAS	04
DATOS SOBRESALIENTES	10
Nuestro negocio	
ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS	12
Nuestra gente	
DIVISIÓN MINERA	26
UBICACIÓN GEOGRÁFICA	28
CIFRAS RELEVANTES	31
AMERICAS MINING CORPORATION	32
SUBPRODUCTOS	38
PROYECTOS E INVERSIONES	51
EXPLORACIONES	56
SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	62
Nuestra cobertura	
DIVISIÓN TRANSPORTES	68
UBICACIÓN GEOGRÁFICA	70
DIVISIÓN TRANSPORTES	72
CIFRAS RELEVANTES	73
Nuestros recursos	
DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA	84
UBICACIÓN GEOGRÁFICA	86
DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA	88
CIFRAS RELEVANTES	89
Nuestra comunidad	
FUNDACIÓN	98
Nuestras acciones	
ACCIONES AMBIENTALES Y SOCIALES	130
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y PRINCIPALES FUNCIONARIOS	142

Grupo México ha generado más de 30,000 empleos directos y más de 90,000 indirectos.



Banda transportadora y domo geodésico para almacenar mineral en Buenavista del Cobre, Cananea, Sonora, México.

Carta a los accionistas

Durante 2018, hemos mantenido el compromiso de generar valor y crecimiento a través de las diferentes divisiones del Grupo. Una vez más podemos confirmar que Grupo México, cada año, se vuelve una organización con mayor participación en los segmentos en los que opera y un mejor desempeño operativo.

Nos sentimos orgullosos de poder decir que Grupo México es la cuarta compañía más grande del país en términos de capitalización de mercado y bursatilidad con una de las mayores razones de rendimiento de dividendos, y la Empresa que más PTU paga en México. Reafirmamos nuestra posición como empresa líder en la extracción de cobre, con las mayores reservas en el mundo, los menores costos de extracción a nivel mundial y el mejor portafolio de crecimiento orgánico en la División Minera. Además de contar con activos de clase mundial ubicados en países con grado de inversión. Somos la empresa de transporte con la

mayor cobertura y conectividad en México con presencia en los estados de Texas y Florida en Estados Unidos. En nuestra División Infraestructura nos avalan más de 80 años de experiencia y nos encontramos en una posición única para aprovechar oportunidades en América.

Este año, nuestra empresa se desempeñó de manera sólida y obtuvo resultados sobresalientes en las tres divisiones. Hemos logrado generar crecimiento y seguir proyectando compromiso con México y con nuestros grupos de interés.

Las ventas consolidadas en 2018 fueron de USD\$10,495 millones, cifra récord desde 2011 y 7% mayores al

2017. El EBITDA, por su parte, fue de USD\$4,892 millones, es decir, 8% mayor que el año anterior.

En la División Minera continuamos fortaleciendo nuestra posición y volviendo a nuestra empresa mucho más competitiva en costos, mientras mantenemos una posición financiera sólida que nos permite tomar ventaja de lo que creemos será un mercado de cobre muy positivo en el largo plazo y nos permite, también, mantener nuestro compromiso de seguir adelante con nuestro agresivo programa de expansión, analizando posibles oportunidades que se presenten en el mercado.

Es importante resaltar que nuestra filosofía de inversión no depende de los incrementos en los precios de los

Es la segunda empresa con el mayor pago de impuestos en el país y en 2018 realizó inversiones por USD\$1,687 millones.

metales. A lo largo de los años, el Grupo ha invertido de manera continua y consistente en los diferentes proyectos dada nuestra solidez financiera y la importante cartera de proyectos de inversión. Durante 2018, las inversiones de capital alcanzaron USD\$1,687 millones, un crecimiento de 12% con respecto al año anterior. En la División Minera se invirtieron USD\$1,265 millones, en la División Transporte se invirtieron US\$372 millones y USD\$50 millones fueron invertidos en la División Infraestructura, por lo que el total de inversiones en 2018 se incrementó 12.4% contra 2017, acumulando así más de USD\$21,800 millones invertidos en los últimos diez años.

Pero la evolución de nuestra empresa es permanente y nos mantenemos enfocados en ello. Nada ejemplifica mejor el resultado de nuestras grandes inversiones y nuestro compromiso por generar valor que el arranque de las nuevas operaciones y la ejecución de nuestros proyectos estratégicos de crecimiento.

El presupuesto de inversiones de capital orgánico para el 2019 es de USD\$2,596 millones, 54% mayor que en el 2018, con lo que se terminará de financiar nuestra expansión en la mina de Toquepala y se comenzará con la construcción de nuestro proyecto Tía María. Gracias a lo cual aumentará la producción anual de cobre 13% a nivel global. Además, se iniciará el proyecto de Buenavista Zinc que duplicará nuestra capacidad de producción de zinc de 80,000 toneladas a un total de 160,000, y también se arrancará el proyecto de la mina Pilares que, con altas leyes minerales, incrementará la producción en la mina La Caridad. Se continuará con las inversiones en las operaciones de la División Transporte, que traerán mayores eficiencias operativas, y, adicionalmente, se están considerando inversiones en proyectos de terminales de almacenamiento de combustibles.

Durante 2018, nuestra División Transporte continuó su tendencia de crecimiento al alcanzar un EBITDA récord

de USD\$1,013 millones, lo que implica un crecimiento de 16% comparado con 2016. Esto fue posible tras la consolidación anual de los resultados de Florida East Coast (FEC), y el impulso derivado de los buenos resultados en las operaciones en México.

Nos emociona mucho seguir creciendo las operaciones de FEC. Consideramos que esta es una importante adición estratégica para GMXT respecto a la oferta de servicios de transporte en Norteamérica. Esta transacción generó una mayor fortaleza para GMXT en cuanto a la presencia geográfica y al servicio que podremos ofrecer a nuestros clientes, y mejorará de manera importante el alcance y la escala de nuestros servicios.

Nos complace informar que las diferentes unidades de negocio de la División Infraestructura, registraron muy buenos resultados en 2018 logrando un récord histórico en EBITDA por USD\$270 millones. A través de la División de Energía, se generaron 3,929,048 MWh, lo cual representa un incremento de 3.4% con respecto a 2017. En la Autopista Salamanca-León alcanzamos un nuevo récord de ventas y aforo: los ingresos fueron de \$768 millones de pesos y el aforo vehicular promedio diario ponderado fue de 20,168 unidades, con lo que se superó en 39% el aforo equivalente comprometido con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes. Por otro lado, las ventas de México Compañía Constructora y Grupo México Servicios de Ingeniería se incrementaron 13.5% y 8%, respectivamente.

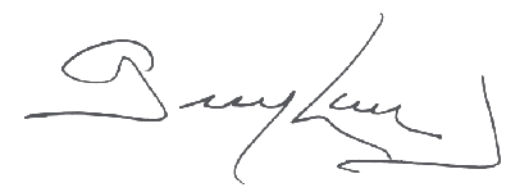
Un año exitoso, sin embargo, debe ser medido en formas que vayan más allá del desempeño operativo. Por eso, en Grupo México apostamos por la creación de valor en los entornos donde estamos presentes, alineado con los objetivos de negocio. En este sentido, nos esforzamos por lograr una operación cada vez más responsable en los ámbitos social, económico y ambiental, que considere las expectativas de nuestros grupos de interés y tenga por objeto la sustentabilidad de la organización en el tiempo, de

modo que nos permita seguir contribuyendo de manera directa e indirecta al desarrollo del país. Con nuestro programa de inversión hemos logrado impactar positivamente en las comunidades donde operamos.

A través de la Fundación Grupo México, hemos implementado programas sociales, educativos, ambientales, culturales y de salud, entre los cuales se encuentra la construcción actual del Hospital de Especialidades en Juchitan, Oaxaca, para brindar atención médica a la población del istmo de Oaxaca, con una inversión total de \$ 178 millones de pesos.

Sin duda, el arduo trabajo y la dedicación de cada uno de los más de 30,000 empleados de Grupo México contribuyeron significativamente a nuestro progreso en 2018 y seguirán siendo un factor importante de nuestros logros tanto para el 2019 como para los años futuros.

Nos mantenemos con el compromiso de asegurar un crecimiento sostenido, esforzándonos en elevar nuestra productividad y controlando costos, para siempre generar valor a nuestros accionistas.

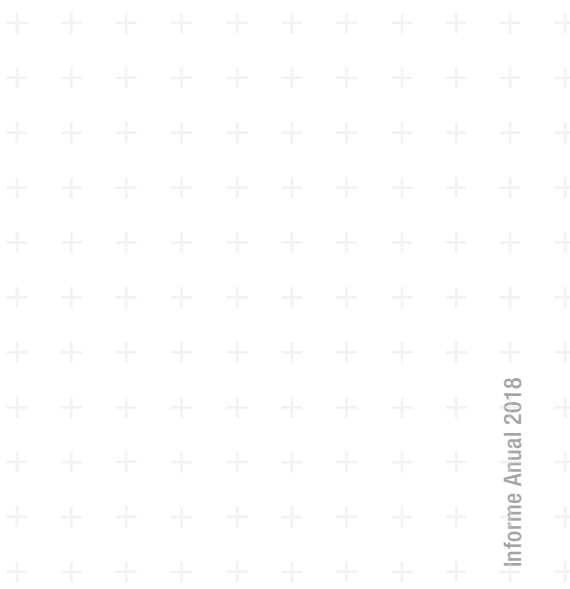


Germán Larrea Mota Velasco
PRESIDENTE DEL CONSEJO



Operador de perforadora de mina a tajo abierto en Buenavista del Cobre en Cananea, Sonora, México.

+ + + + + + + +
+ + **US\$517** + +
+ + millones invertidos en proyectos + +
+ + de Desarrollo Sustentable para + +
+ + generar valor y bienestar para + +
+ + nuestros colaboradores, sus + +
+ + familias y el medio ambiente. + +
+ + + + + + + +



Datos Sobresalientes

	2015	2016	2017	2018	VALOR REAL%
Volúmenes Vendidos*					2018/2017
Cobre (tons.)	903,259	1,032,347	1,024,952	1,001,388	(2)
Zinc (tons.)	100,769	105,415	107,572	106,483	(1)
Plata (miles de onzas)	14,802	17,255	16,843	19,477	16
Oro (onzas)	154,757	165,587	54,223	55,938	3
Molibdeno (tons.)	23,233	21,731	21,358	22,055	3

Precio Promedio (Dólares)						
Cobre (COMEX)	(libra)	2.51	2.20	2.80	2.93	5
Zinc (LME)	(libra)	0.88	0.95	1.31	1.33	2
Plata (COMEX)	(onza)	15.68	17.10	17.03	15.65	(8)
Oro (LF)	(onza)	1,160.11	1,248.34	1,257.13	1,269.14	1
Molibdeno (MW DEALER OXIDE)	(libra)	6.59	6.42	8.21	11.94	45

Estadísticas División Ferroviaria						
Toneladas kilómetro netas	(millones de tons.)	54,221	54,445	59,078	64,809	10
Carros cargados	(miles de unidades)	1,210.1	1,423.8	1,729.8	1,962.2	13

Balance (millones de dólares)						
Activo Circulante		4,161	4,104	4,859	4,789	(1)
Activo Fijo		13,622	13,922	16,786	17,271	3
Activo Total		21,593	21,945	25,745	25,909	1
Pasivo Bancario		7,560	7,332	8,550	8,384	(2)
Pasivo Total		10,493	10,147	12,185	12,301	1
Capital Contable Total		11,101	11,798	13,560	13,609	0

Resultados (millones de dólares)						
Ventas Totales		8,179	8,173	9,786	10,495	7
Costo de Ventas		4,824	4,601	5,010	5,419	8
Impuestos Causados		943	883	1,591	983	(38)
EBITDA		3,017	3,366	4,531	4,889	8
Utilidad Neta		866	1,102	1,522	1,147	(25)

Flujo de caja (millones de dólares)						
Generado por la Operación		1,647	1,762	2,309	3,521	52
Dividendos Pagados		(548)	(292)	(673)	(1,352)	101
Impuestos Pagados		921	879	1,239	1,716	39
Aplicado en Actividades Financieras		576	(212)	1,669	(162)	110
Utilizado en Inversiones		(1,689)	(1,590)	(1,500)	1,686	(212)
Flujo después de inversiones y Actividades Financieras		(38)	198	422	(277)	166

	2015	2016	2017	2018	VALOR REAL%
Datos por Acción**					2018/2017
Acciones Totales en Circulación (miles)	7,785,000	7,785,000	7,785,000	7,785,000	-
EBITDA por Acción	0.39	0.43	0.58	0.63	8
Flujo por Acción	0.23	0.23	0.36	0.45	24
Utilidad por Acción	0.11	0.14	0.20	0.15	(25)
Valor en Libros	1.25	1.32	1.49	1.48	(1)

Razones Financieras						
Margen Operativo		26%	28%	34%	34%	0
Margen EBITDA		37%	41%	46%	47%	1
Activo Circulante a Pasivo Circulante (veces)		3.0	2.8	2.0	2.6	26
Pasivo Total a Activo Total		49%	46%	47%	47%	1
Deuda /Capital Contable Total + Deuda		41%	38%	39%	38%	(1)
EBITDA/Intereses (veces)		7.15	7.37	8.91	9.85	10

Personal Empleado	30,271	30,657	30,477	31,596	4
-------------------	--------	--------	--------	--------	---

Inflación Anual						
México		2%	3%	7%	5%	(29)
Estados Unidos		1%	2%	2%	2%	-
Perú		4%	3%	2%	2%	-

Tipo de Cambio al final de cada año						
México (pesos/dólar)		17.21	20.66	19.74	19.68	(0)
Perú (soles/dólar)		3.41	3.40	3.25	3.38	4

Tipo de Cambio promedio						
México (pesos/dólar)		15.85	18.66	18.93	19.24	2
Perú (soles/dólar)		3.18	3.38	3.26	3.29	1

Expresados conforme a Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en E.U.A.

* En todo el informe las toneladas son métricas y las onzas son troy.

** Referido a 7,785,000,000 acciones.

Un nuevo
enfoque en

USD\$1,687
invertidos en 2018.

La Planta de Fundición forma
parte del Complejo Metalúrgico
en Esqueda, Sonora, México.

ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

nuestro
negocio

Cifras relevantes consolidadas de Grupo México

Las ventas acumuladas del 2018 alcanzaron USD\$10,495 millones, es decir, fueron 7% mayores que en 2017. En la División Minera, las ventas tuvieron un incremento de 4% por los mayores precios de los metales: cobre +4.6%, zinc +1.5% y molibdeno +46%. En la División Transporte los carros movidos aumentaron 13% llegando a 1.9 millones y las ventas subieron 15% vs 2017. En la División Infraestructura se obtuvo un máximo histórico de ventas llegando a USD\$625 millones, un incremento de 8% con respecto a 2017 reportando el inicio de la venta de energía eléctrica al Mercado Eléctrico Mayorista (MEM) y mejores resultados en las operaciones de la carretera Salamanca – León y de las plataformas de perforación marina.

El EBITDA del 2018 fue de USD\$4,892 millones, esto es, 8% mayor que el año anterior. La División Minera alcanzó USD\$3,559 millones, con un crecimiento de 3% contra el 2017. La División Transporte logró un récord histórico en EBITDA por USD\$1,013 millones, 16% mayor comparado con el 2017. Y la División Infraestructura, por su parte, obtuvo un EBITDA de USD\$270 millones, 24% mayor comparado con el 2017.

La utilidad neta consolidada durante 2018 fue de USD\$1,149 millones, 24% menor al año anterior por la minusvalía de las acciones en tesorería por USD\$629 millones, sin el efecto de la minusvalía la utilidad neta hubiera sido de USD\$1,633 millones, 43% más que en 2017. A la fecha la utilidad neta virtual de nuestras inversiones en renta variable triple A desde sus precios de adquisición es de USD\$641 millones.

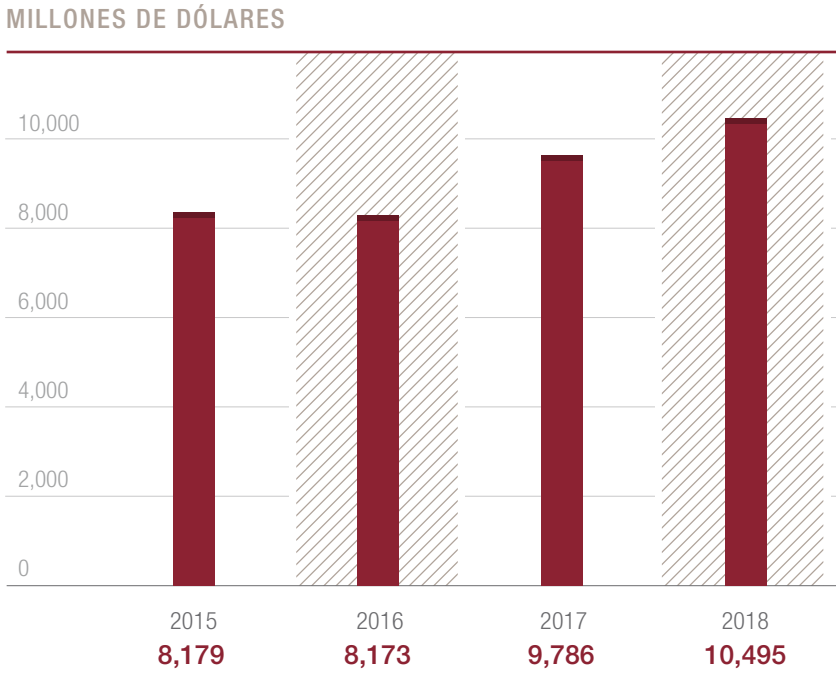
Durante 2018, Grupo México mantuvo un balance sólido con un bajo nivel de apalancamiento, una deuda neta a EBITDA de 1.4x y un cómodo calendario de pagos de su deuda.

Ventas

Producto	Volumen en toneladas			Miles de Dólares		
	2017	2018	VAR. %	2017	2018	VAR. %
División Minera						
Cobre	1,024,952	1,001,388	(2)	\$ 6,359,280	\$ 6,481,696	2
Plata (miles de onzas)	16,843	19,477	16	285,789	299,042	5
Molibdeno	21,358	22,055	3	353,426	509,864	44
Zinc	107,572	106,483	(1)	326,641	329,923	1
Ácido Sulfúrico	2,094,409	1,990,185	(5)	83,231	119,731	44
Oro (onzas)	54,223	55,938	3	68,100	70,348	3
Plomo	21,494	22,983	7	49,249	52,380	6
Otros				28,795	20,905	(27)
División Transporte						
	1,729,818	1,962,215	13*	2,005,769	2,317,001	16
División Infraestructura						
				226,126	293,906	30
Total Ventas						
				\$ 9,786,406	\$ 10,494,796	7

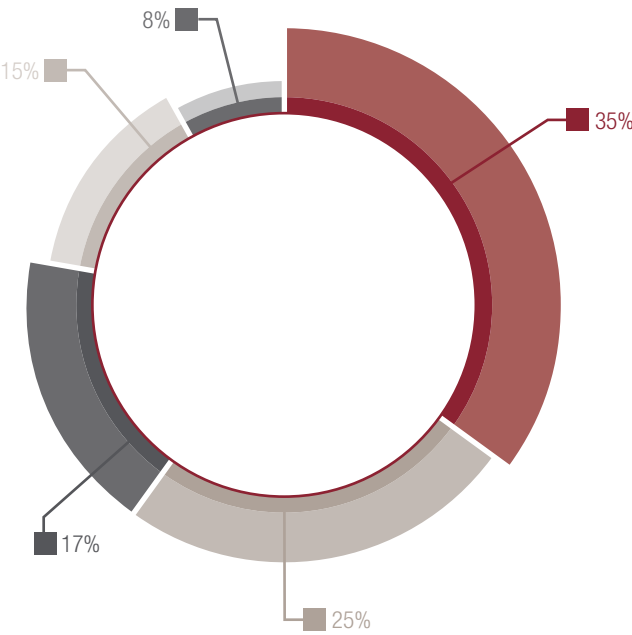
* Carros cargados (miles de unidades)

Ventas totales



Participación por países

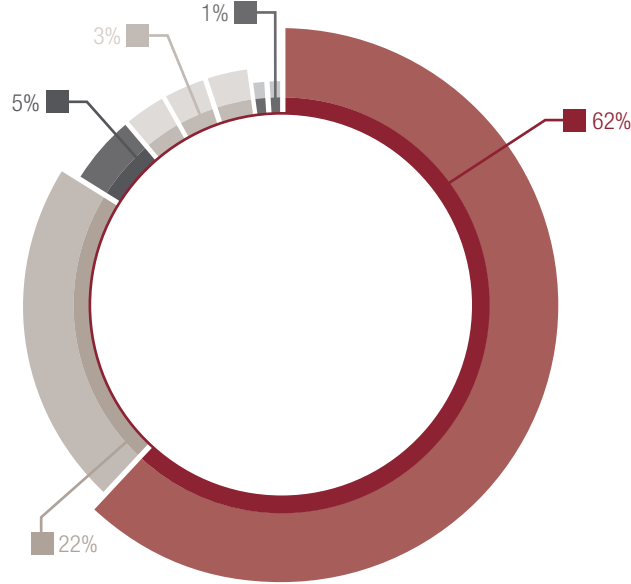
EN VENTAS 2018



	2018
México	3,714
Estados Unidos	2,593
Asia	1,774
Europa	1,550
Lationoamérica	864
Total	10,495

Participación por producto

EN VENTAS 2018



	2018
Cobre	62%
División Transporte	22%
Molibdeno	5%
División Infraestructura	3%
Plata	3%
Zinc	3%
Ácido Sulfúrico	1%
Oro	1%
Otros	0%
Plomo	0%

Se han realizado inversiones de capital por más de USD\$21,800 millones en los últimos diez años.



Vista aérea de la Extracción por Solventes y Electrodeposición Electrolítica III (ESDE) en Buenavista del Cobre, Sonora.



Colaboradores de mina subterránea en Santa Bárbara, Chihuahua, México.

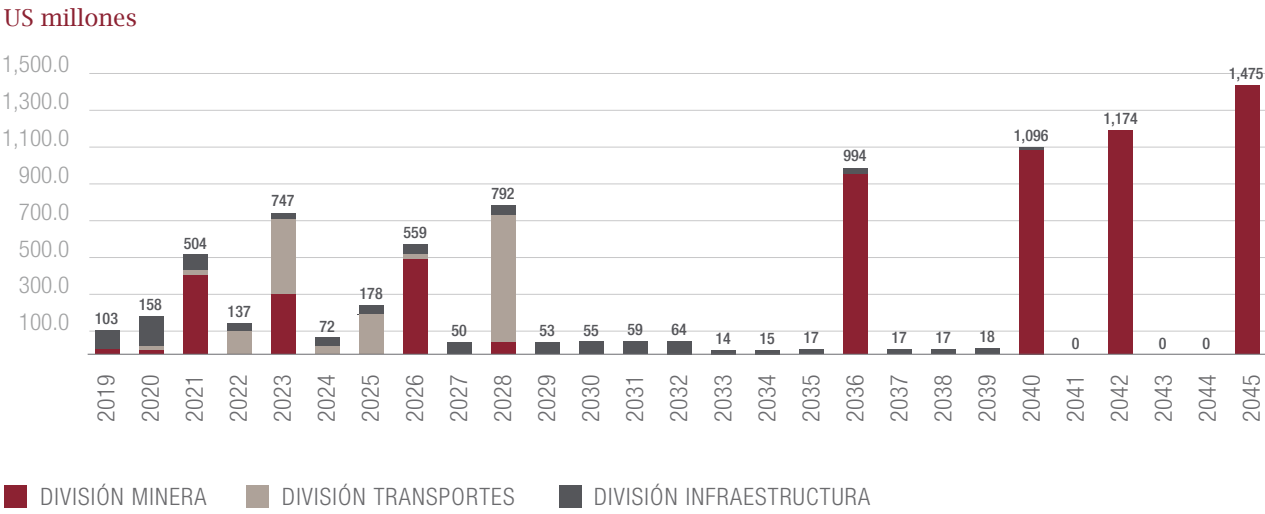
Deuda Consolidada

Grupo México mantiene un balance sólido, con un bajo nivel de apalancamiento, con una deuda neta a EBITDA de 1.4x. El 80% de la deuda contratada está denominada en dólares y 20% en pesos. El 78% de la deuda se encuentra en tasa fija. Además, Grupo México tiene un cómodo calendario de pagos de su deuda. Lo anterior es prueba de que la fortaleza financiera de la empresa le permite estar bien posicionada para seguir adelante con su agresivo programa de expansión y analizar posibles oportunidades que se presenten en el mercado.

Se han realizado inversiones de capital por más de USD\$13,800 millones en los últimos cinco años.

Vencimientos Grupo México

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

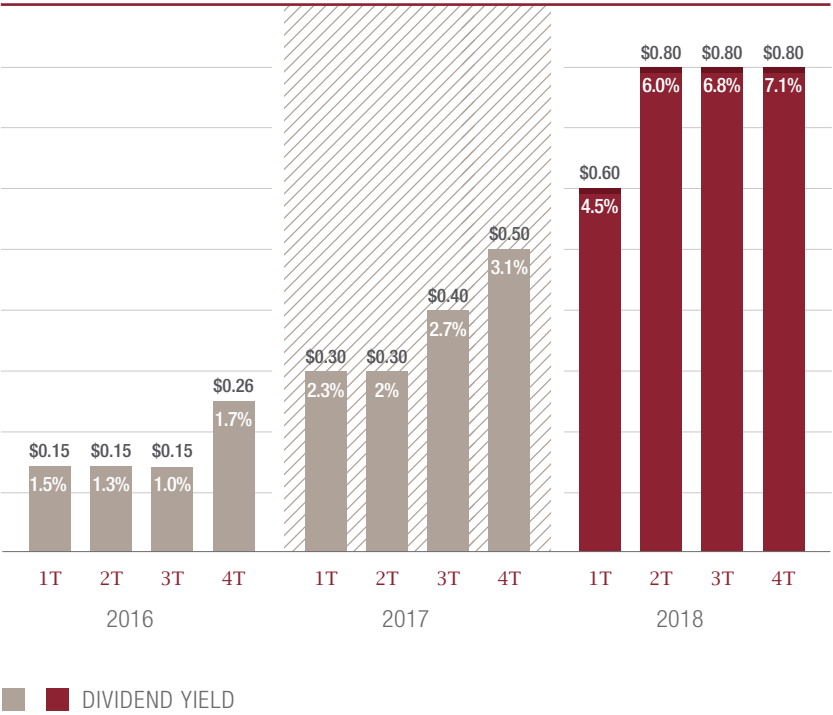


Grupo México es la cuarta compañía más grande en términos de capitalización y bursatibilidad de mercado en México.

Desempeño de la acción Grupo México

Grupo México, año con año, se vuelve una organización más competitiva en todos los segmentos en los que participa. Mantenemos nuestro compromiso de asegurar un crecimiento sostenido, esforzándonos por elevar nuestra productividad y controlar costos, para generar siempre mayor valor a nuestros accionistas.

Pago de dividendos por acción



Operadora de camión de carga de Buenavista del Cobre en Cananea, Sonora, México.

Cobertura natural en dólares

En un año de alta volatilidad en el mercado de divisas, es importante decir que Grupo México guarda una posición privilegiada para hacer frente a las fluctuaciones del tipo de cambio. Nuestros ingresos están relacionados con los precios de los commodities (metales y

energéticos), que están dolarizados, por lo que el 89% de dichos ingresos son en dólares. Con operaciones en México y Perú, tan sólo 47% de nuestros costos están en dólares. Por lo anterior, nuestra empresa tiene una cobertura natural en dólares con un impacto positivo en resultados por la actual apreciación del dólar.

	Ventas		Costo de Ventas		SOLES
	US	MXN	US	MXN	
División Minera					
División Minera	100%	-	59%	30%	11%
División Transportes	42%	58%	26%	74%	-
División Infraestructura	60%	40%	38%	62%	-
Total Ponderado	89%	11%	47%	44%	9%



Reparador mecánico de palas en Buenavista del Cobre en Cananea, Sonora, México.

Perfil Crediticio

Durante 2018, la calificadoradora de riesgo Fitch confirmo la calificación crediticia de Grupo México en BBB+. Y nos complace compartir que S&P aumentó la calificación de Grupo México de BBB a BBB+, ambas con perspectiva estable.

Las calificadoras destacaron la estructura de bajo costo de la empresa, así como su sólido balance con bajos niveles de apalancamiento. Y mencionaron la integración de Florida East Coast Railway a la División Transporte como un factor de mayor diversificación que contribuye a la generación de flujo de efectivo. Otros factores positivos fueron la mitigación de riesgo de concentración en materias primas, nuestra posición como el cuarto productor de cobre en el mundo, integración vertical y reservas de larga vida, al igual que nuestro compromiso de implementar una política financiera prudente y mantener indicadores crediticios sólidos en el futuro.

Durante 2018, la calificadoradora de riesgo Fitch confirmó la calificación crediticia de Grupo México en BBB+. Y S&P aumentó la calificación de Grupo México de BBB a BBB+, ambas con perspectiva estable.

	MOODY'S	STANDARD & POOR'S	FITCH
Grupo México			
Calificación Internacional	-	BBB+	BBB+
Americas Mining Corporation			
Calificación Internacional	-	BBB+	BBB+
Southern Copper Corporation			
Calificación Internacional	Baa2	BBB+	BBB+
Bono Garantizado	Baa2	BBB+	BBB+
Minera México			
Calificación Internacional	Baa2	BBB+	BBB-
Bono Garantizado	Baa2	BBB+	BB+
México Generadora de Energía			
Calificación Internacional	Baa2	BBB+	-
Bono Garantizado	Baa2	BBB+	-
GMéxico Transportes			
Calificación Internacional	Baa2	mxAAA	AAA(mex)
Bono Garantizado	Baa2	-	BBB+
Ferromex			
Calificación Local Largo Plazo	-	mxAAA	AAA(mex)

Estructura Corporativa



Vista panorámica de mina Buenavista del Cobre en Cananea, Sonora, México.

Entre los productores más grandes del mundo de cobre, molibdeno, plata y zinc. Con las reservas más grandes de cobre en el mundo.

La Compañía de Transporte líder en México con la mayor cobertura y conectividad.

Más de 80 años de experiencia en proyectos de Infraestructura y Construcción.

Un nuevo
enfoque en

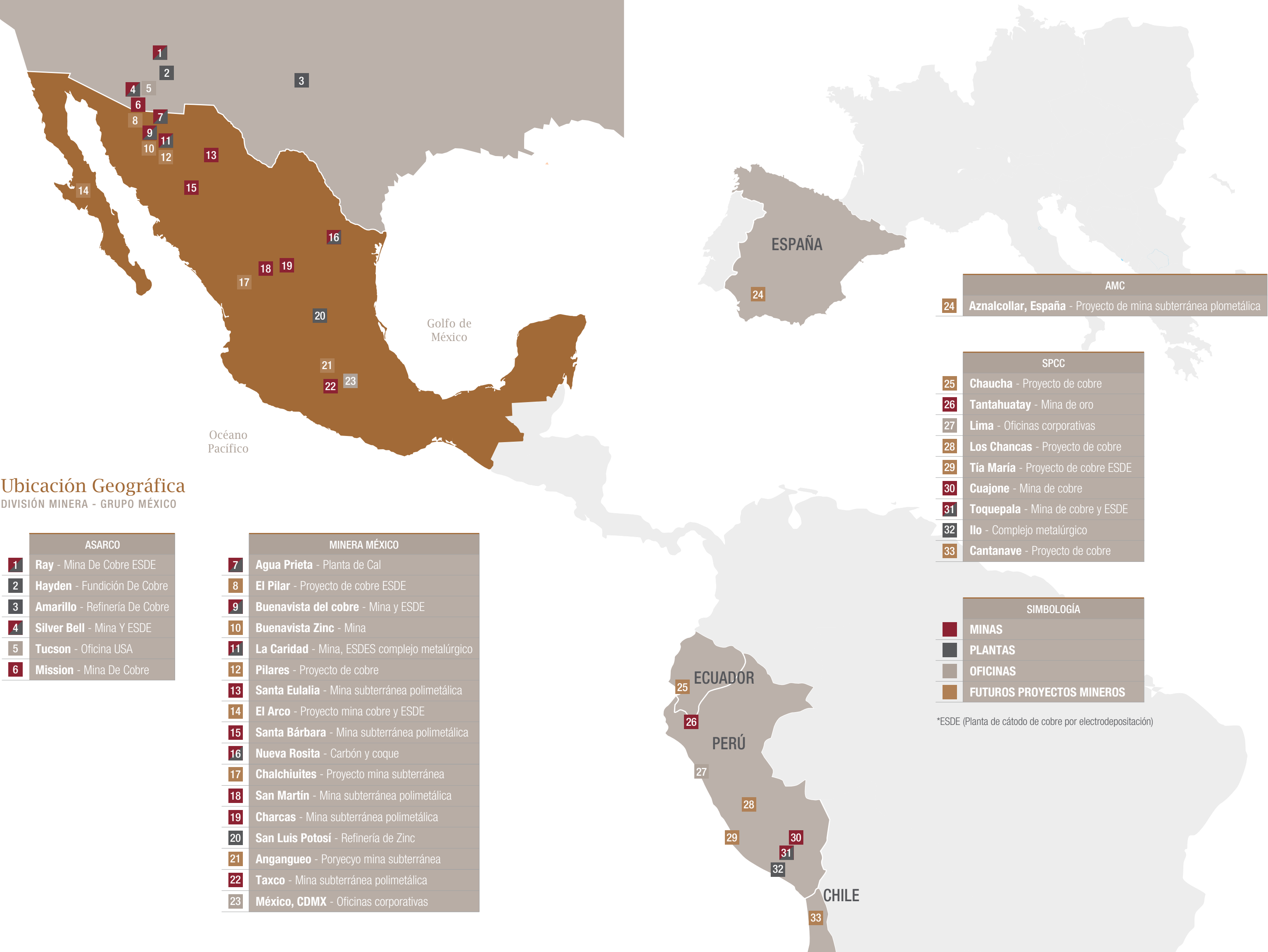
1,002,062

toneladas de cobre
producidas en 2018.

Colaborador de mina subterránea
en Santa Bárbara, Chihuahua,
México.

DIVISIÓN MINERA

nuestra
gente



Ubicación Geográfica

DIVISIÓN MINERA - GRUPO MÉXICO

	ASARCO
1	Ray - Mina De Cobre ESDE
2	Hayden - Fundición De Cobre
3	Amarillo - Refinería De Cobre
4	Silver Bell - Mina Y ESDE
5	Tucson - Oficina USA
6	Mission - Mina De Cobre

	MINERA MÉXICO
7	Agua Prieta - Planta de Cal
8	El Pilar - Proyecto de cobre ESDE
9	Buenavista del cobre - Mina y ESDE
10	Buenavista Zinc - Mina
11	La Caridad - Mina, ESDES complejo metalúrgico
12	Pilares - Proyecto de cobre
13	Santa Eulalia - Mina subterránea polimetálica
14	El Arco - Proyecto mina cobre y ESDE
15	Santa Bárbara - Mina subterránea polimetálica
16	Nueva Rosita - Carbón y coque
17	Chalchiuities - Proyecto mina subterránea
18	San Martín - Mina subterránea polimetálica
19	Charcas - Mina subterránea polimetálica
20	San Luis Potosí - Refinería de Zinc
21	Angangueo - Poryecyo mina subterránea
22	Taxco - Mina subterránea polimetálica
23	México, CDMX - Oficinas corporativas

	AMC
24	Aznalcollar, España - Proyecto de mina subterránea plometálica

	SPCC
25	Chaucha - Proyecto de cobre
26	Tantahuatay - Mina de oro
27	Lima - Oficinas corporativas
28	Los Chancas - Proyecto de cobre
29	Tía María - Proyecto de cobre ESDE
30	Cuajone - Mina de cobre
31	Toquepala - Mina de cobre y ESDE
32	Ilo - Complejo metalúrgico
33	Cantanave - Proyecto de cobre

	SIMBOLOGÍA
	MINAS
	PLANTAS
	OFICINAS
	FUTUROS PROYECTOS MINEROS

*ESDE (Planta de cátodo de cobre por electrodeposición)



Camiones de carga en la mina La Caridad en Sonora, México.

Este año hemos terminado con nuestra expansión de Toquepala que agrega 100,000 toneladas de cobre al año para alcanzar una producción de 258,000 toneladas anuales.

Cifras relevantes y subproductos

CIFRAS RELEVANTES DE AMERICAS MINING CORPORATION (AMC)

La División Minería de Grupo México está representada por su subsidiaria AMC, cuyas principales subsidiarias en México y Perú son Southern Copper Corporation (SCC), así como ASARCO en los Estados Unidos.

AMC es una empresa líder en la extracción de cobre, con las mayores reservas en el mundo, los menores costos de extracción a nivel global y el mejor portafolio de crecimiento orgánico con activos diversificados.

AMC cuenta con activos de clase mundial ubicados en países con grado de inversión: 14 minas, así como proyectos de exploración en México, Perú, Estados Unidos, Chile, Ecuador y Argentina.

Nuestra filosofía de inversión no depende de los incrementos en los precios de los metales. A lo largo de los años, el Grupo ha invertido de manera continua y consistente en los diferentes proyectos dada nuestra solidez financiera y la importante cartera de proyectos de inversión en la División Minera. Creemos que, con el actual ciclo ascendente del mercado de metales, nuestro programa de inversión mejorará aún más el retorno a nuestros inversionistas.

La División Minera se ha consolidado nuevamente como la empresa productora de cobre con mayor crecimiento orgánico.

Este año reafirmamos nuestro compromiso con nuestros accionistas creciendo nuestro portafolio de proyectos y alcanzando una producción por arriba de un millón de toneladas.

“CASH-COST”

En la División Minera reafirmamos nuestro primer lugar como la Empresa con el menor “cash cost” en la Industria a nivel mundial. Pero esto no termina aquí, seguimos evaluando estrategias de valor para generar ahorros en costos de manera continua y constante.

Durante 2018 el costo operativo en efectivo por libra de cobre “cash cost”, excluyendo subproductos, fue de USD\$1.71.

El costo operativo en efectivo por libra de cobre “cash cost”, neto de subproductos, fue de USD\$1.11, lo que nos posiciona como la minera con el menor “cash cost” a nivel mundial.

Americas Mining Corporation (AMC)

Producto	Enero - Diciembre		Variación	
	2018	2017	US\$000	%
(Miles de Dólares)				
Ventas	7,883,888	7,554,512	329,377	4.4
Costo de Ventas	4,173,165	3,960,945	212,220	5.4
Utilidad de Operación	2,747,995	2,675,923	72,073	2.7
EBITDA	3,554,479	3,455,300	99,179	2.9
Margen EBITDA (%)	45.1%	45.7%		
Utilidad Neta	915,247	1,193,382	(278,135)	(23.3)
Margen de Utilidad (%)	11.6%	15.8%		
Inversiones / Capex	1,264,589	1,186,453	78,136	6.6



Operador de barrenadora jumbo de perforación en mina subterránea en Santa Eulalia, Chihuahua, México.

Las ventas de la División Minería en 2018 fueron de USD\$7,884 millones, 4.4% mayores que en 2017.

El EBITDA fue de USD\$3,554 millones, equivalente al 45% de las ventas, y representa un crecimiento de 3% con respecto al año pasado.

Nos sentimos orgullosos de haber generado flujo de efectivo suficiente para mantener la operación, crecer en nuevos proyectos y seguir transfiriendo valor a nuestros accionistas.

Nuestra División Minera está más fuerte que nunca con una visión a largo plazo y con compromiso pleno con sus proyectos y las comunidades que los rodean.

COBRE

El cobre es el tercer metal más usado en el mundo y un componente fundamental para la infraestructura y el crecimiento mundial. Posee propiedades químicas y físicas excepcionales, como una alta conductividad eléctrica y resistencia a la corrosión, al igual que una excelente malea-

Este año se reabrirá la mina de San Martín que llevaba más de 8 años en huelga y añadirá 5,500 toneladas de cobre adicionales por año, 16,000 toneladas de zinc y 2.5 millones de onzas de plata.

bilidad y ductilidad, por lo que es un material óptimo para las industrias relacionadas con energía eléctrica, telecomunicaciones, computadoras, celulares, construcción, transporte y maquinarias industriales. El cobre también es un material importante para aplicaciones no eléctricas, como la plomería y el techado. En aleación con el estaño forma bronce y otros productos de consumo. Asimismo, se usa en la fabricación de fungicidas y diversos productos químicos.

PRODUCCIÓN

El cobre representó el 62% de los ingresos totales de Grupo México, en el 2018.

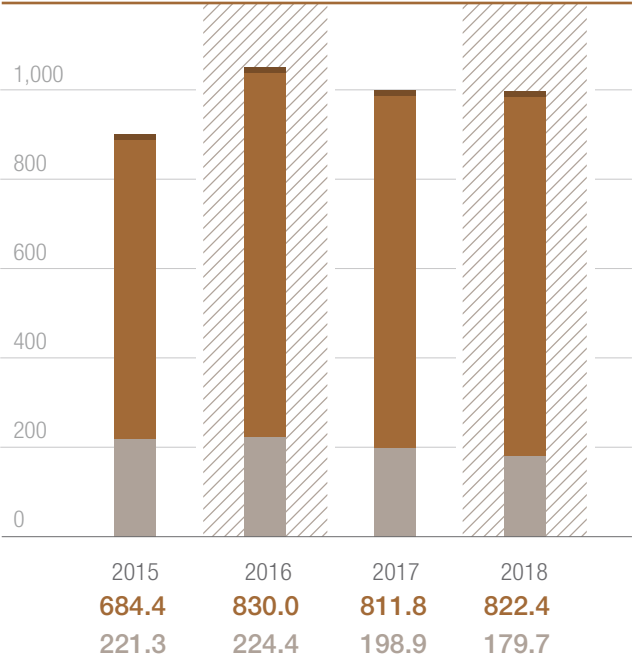
Los precios de cobre durante el año promediaron US\$2.93/lb, esto es 4.64% mayor al promedio del 2017 de US\$2.80/lb. La producción de cobre en el 2018 disminuyó -0.80% comparado con el 2017 a 1,002,061 toneladas como resultado de menores leyes minerales y mayor dureza del mineral.

Pero el crecimiento continúa en la División Minería. Para el 2024 esperamos una producción de más de 1,300,000 toneladas con la entrada en operación de nuestros proyectos de crecimiento en México: Pílares, El Pilar y Buena Vista Zinc y en Perú: Tía María.

Cobre primario minero

(CONCENTRADOS MÁS ESDS)

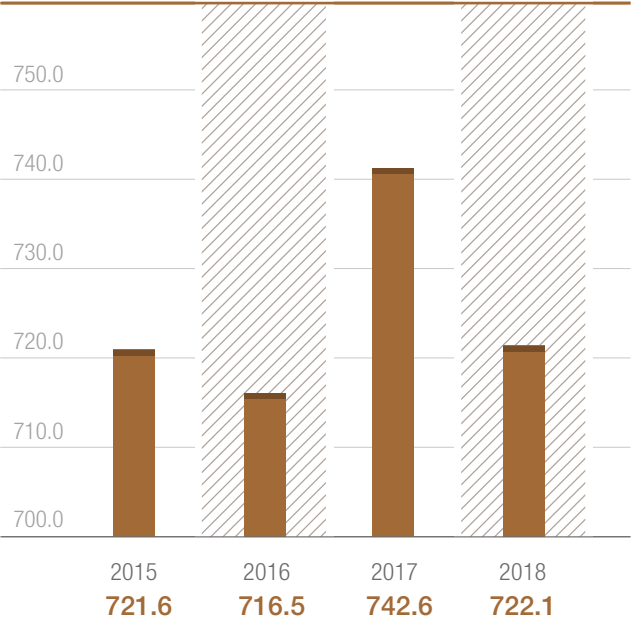
MILES DE TONELADAS



CONCENTRADORA ESDS

Cobre de fundición

MILES DE TONELADAS

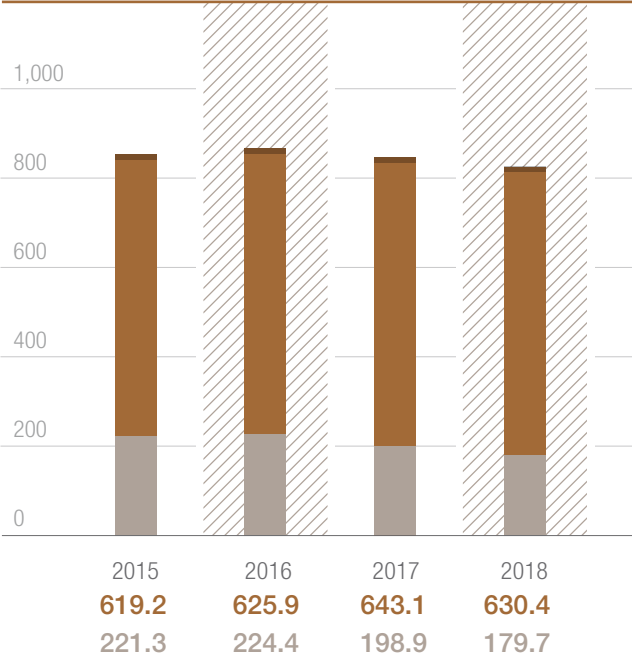


CONCENTRADORA

Cobre refinado

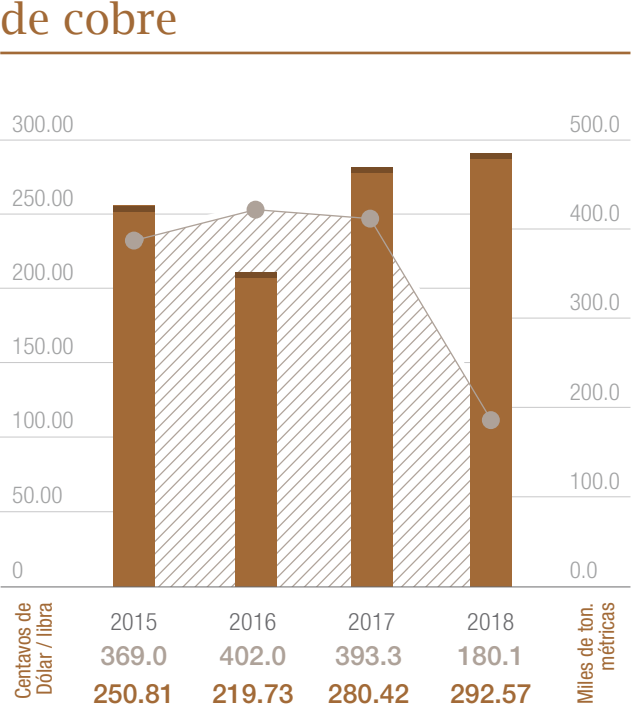
(REFINERÍAS MÁS ESDS)

MILES DE TONELADAS



REFINERÍAS ESDS

Precios e inventarios de cobre



INVENTARIOS COMEX N.Y. MAS LME LONDRES
PRECIOS COMEX N.Y.



Perforadora de Mina
en Buenavista del Cobre en
Cananea, Sonora, México.

Producción de cobre
EN FUNDICIONES AÑO 2018

México	
La Caridad	286.2
Perú	
Ilo	347.4
E.U.A.	
Hayden	88.4
Total	722.0

Este año realizamos la adquisición de Michiquillay, un proyecto de cobre con producción potencial de 230,000 toneladas de cobre.

Producción de cobre
EN REFINERÍAS AÑO 2018

	MILES TONELADAS
México	
Ref. La Caridad	239.2
ESDES	115.7
Sub-Total	354.9

Perú	
Ref. Ilo	292.7
ESDES	26.5
Sub-Total	319.2

E.U.A.	
Ref. Amarillo	98.6
ESDES	37.4
Sub-Total	136.0
Total	810.1

Producción de cobre
EN SEMIMANUFACTURAS AÑO 2018

	MILES TONELADAS
Alambrón	
México	
La Caridad	147.1
E.U.A.	
Amarillo	119.0
Total	266.1

Planchón	
E.U.A.	
Amarillo	7.8
Total	273.9

Producción minera primaria y reservas de cobre
AÑO 2018

	MINERAL PROCESADO	COBRE CONTENIDO	RESERVAS DE MINERAL			
			Mineral	Cobre Cont.	LEY %	AÑOS DE OPERACIÓN
		MILES TONELADAS		MILLONES TONELADAS		
México						
Concentradora:						
La Caridad	34,548	106.1	3,243.9	7.20	0.22	94
Buenavista del Cobre	70,328	324.9	4,102.0	18.17	0.44	58
Minas Subterrneas	3,277	6.2	47.3	0.24	0.49	4 a 16
Sub-total	108,153	437.2	7,393.2	25.62		
ESDES:						
La Caridad	30,764	26.4	580.0	1.06	0.18	19
Buenavista del Cobre	145,253	89.3	2,652.1	4.32	0.16	18
Sub-Total	176,017	115.7	3,232.1	5.38		

Perú						
Concentradora:						
Toquepala	23,060	143.7	2,064.7	11.15	0.54	90
Cuajone	29,575	160.6	1,766.1	8.85	0.50	60
Sub-Total	52,635	304.3	3,830.8	20.00		
ESDES:						
Toquepala	104,126	26.5	1,692.1	2.91	0.17	16
Cuajone	1,122	-	3.8	0.03	0.73	-
Sub-Total	105,248	26.5	1,695.9	2.95		

E.U.A.						
Concentradora:						
Mission	16,902	43.5	266.2	1.04	0.39	16
Ray	11,963	37.4	444.7	2.29	0.51	37
Sub-Total	28,865	80.9	710.9	3.33		
ESDES:						
Ray	17,395	18.3	337.2	0.84	0.25	19
Silver Bell	13,337	19.1	275.2	0.76	0.28	21
Sub-Total	30,732	37.4	612.4	1.60		

Total Concentradora	189,653	822.4	11,934.9	48.94		
Total ESDES	311,997	179.6	5,540.4	9.92		
Gran Total	501,650	1,002.0	17,475.3	58.87		

* Las soluciones con cobre Lixiviado de Cuajone son enviadas a la planta ESDES de Toquepala.
** Las reservas estan valuadas a \$2.90 dólares por libra de cobre



Colaborador de Complejo Metalúrgico en Esqueda, Sonora, México.

Este año se regularizó la producción de molibdeno obteniendo la producción dentro de la planta de Buenavista que comenzó a producir en 2018.

Subproductos

MOLIBDENO

El molibdeno es utilizado primordialmente para la fabricación de aceros inoxidable y especiales. También se usa como catalizador en la industria del petróleo y gas, y se emplea, además, en fertilizantes, tintes, esmaltes, reactivos y lubricantes. Su propiedad más notable es que brinda mayor dureza a las aleaciones y resistencia a la corrosión.

El precio promedio del molibdeno en 2018 fue de USD\$11.94/lb, lo que implicó un crecimiento del 46% comparado con el 2017. Nuestra producción aumentó en 9.9%, a 14,727 toneladas, en comparación con el año anterior, esto se debió a que la segunda planta de Buenavista II de Molibdeno comenzó a producir más a partir del 2018.

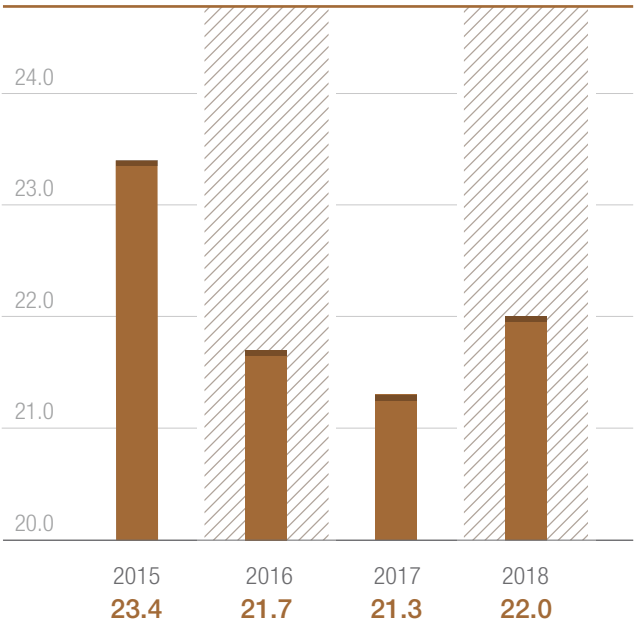
Producción minera y reservas de molibdeno

AÑO 2018

Producción	MINERAL PROCESADO	MOLIBDENO CONTENIDO	RESERVAS DE MINERAL	
			MILLONES TONELADAS	LEY %
Unidades Mineras	MILES TONELADAS			
México				
La Caridad	34,548	9.8	3,243.9	0.029
Buenavista del Cobre	70,328	4.9	4,102.0	0.008
Sub-total	104,876	14.7	7,345.9	
Perú				
Toquepala	23,060	4.2	2,064.7	0.033
Cuajone	29,575	3.1	1,766.1	0.019
Sub-Total	52,635	7.3	3,830.8	
Total	157,511	22.0	11,442.9	

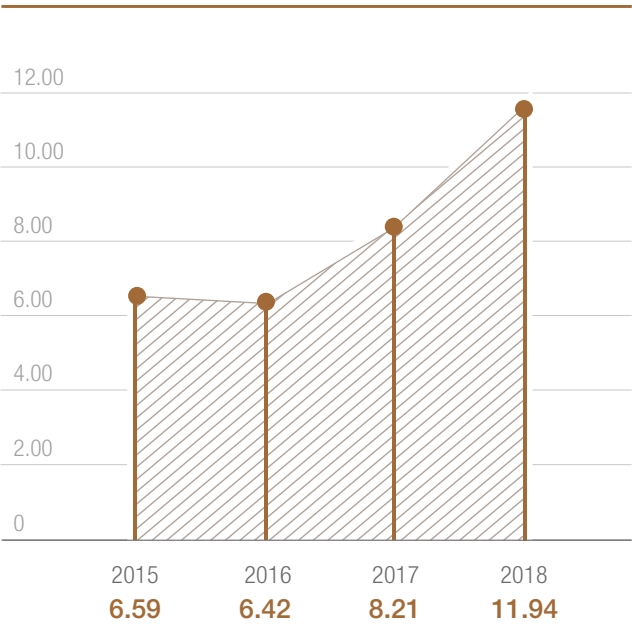
Molibdeno primario minero

MILES DE TONELADAS



Precios de molibdeno

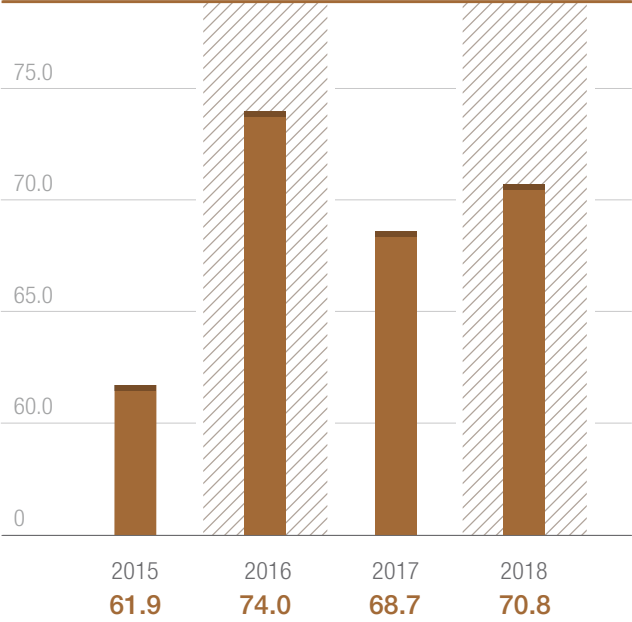
MILES DE TONELADAS



PRECIOS MW DEALER OXIDE

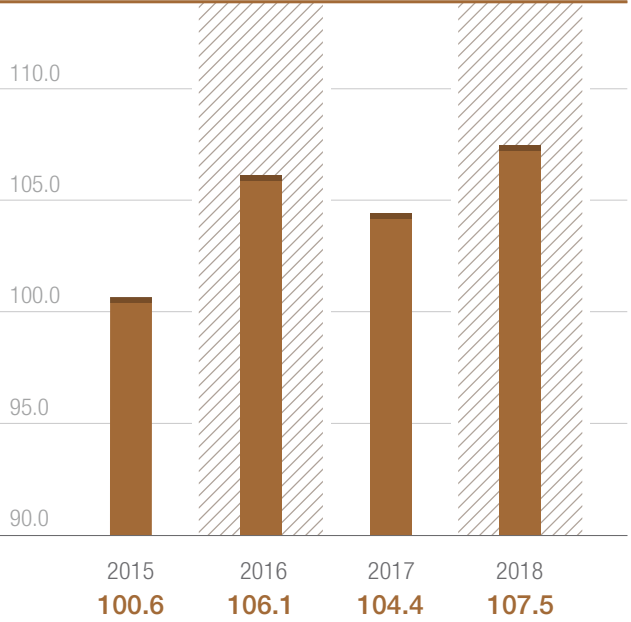
Zinc primario minero

MILES DE TONELADAS

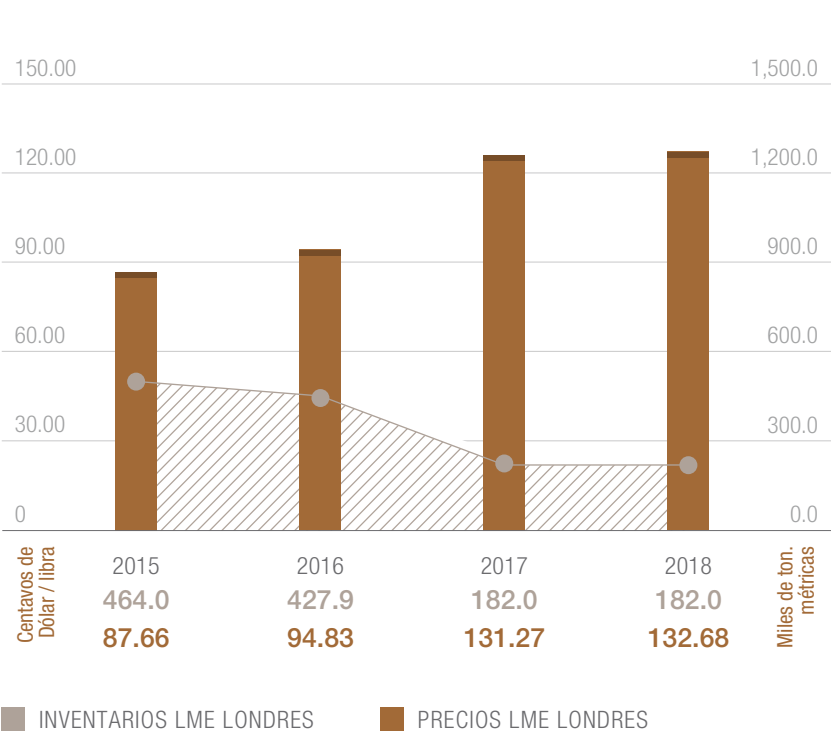


Zinc refinado

MILES DE TONELADAS



Precios e inventarios de zinc



ZINC

El zinc se utiliza en una amplia variedad de aplicaciones. Su alta posición en la tabla galvánica proporciona una excelente resistencia a la corrosión atmosférica, por lo que su principal aplicación es la galvanización. Por su bajo punto de fusión, maleabilidad y gran resistencia, es muy usado en la fabricación de piezas moldeadas a presión, así como en bronce. También es la base para la obtención de óxido de zinc, el cual se emplea en la fabricación de llantas, pinturas y alimentos para ganado, entre otros productos.

Durante 2018, los precios del zinc promediaron USD\$1.33/lb, 1.5% mayores al promedio del 2017. La producción en el año se incrementó en 3%, a 70,778 toneladas, en comparación a 68,665.

Producción minera primaria y reservas de zinc

AÑO 2018

Producción	MINERAL PROCESADO	ZINC CONTENIDO	RESERVAS DE MINERAL		
	MILES TONELADAS		MILLONES TONELADAS	LEY %	AÑOS DE OPERACIÓN
Unidades Mineras					
México					
Charcas	1,290.2	29.7	4.4	2.70	3
Santa Bárbara	1,670.8	25.4	24.7	2.52	15
San Martín	-	-	13.2	2.14	11
Santa Eulalia	316.5	15.6	1.9	5.95	6
Total	3,277.5	70.7	44.2		

Producción zinc en refinería

	MILES TONELADAS
Refinerías	
México	
San Luis Potosí	107.5

Fundición de plata refinada en lingotes dentro del Complejo Metalúrgico en Esqueda, Sonora, México



Metales preciosos

PLATA

La plata se utiliza para la fabricación de productos eléctricos, electrónicos y fotográficos. En menor medida, se emplea en aleaciones de soldadura, joyería, acuñación de monedas, menajes de plata y catalizadores.

+ + + + +

+ + + + +

En el 2018, el precio promedio de la plata fue de USD\$15.65/oz lo que significó un decremento de 8% con respecto al año anterior. La producción, por su parte, aumentó en 4%, a 18,303 miles de onzas, comparado con el 2017.

+ + + + +

+ + + + +

ORO

El oro ha sido utilizado para hacer objetos ornamentales y joyas durante miles de años. Entre sus usos industriales destaca la fabricación de productos electrónicos, incluyendo teléfonos celulares, unidades del sistema de posicionamiento global (GPS), televisores y computadoras de escritorio o portátiles, entre otros.

+ + + + + + + + + +

+ + + + + + + + + +

+ + + + + + + + + +

+ + + + + + + + + +

+ + + + + + + + + +

+ + + + + + + + + +

+ + + + + + + + + +

+ + + + + + + + + +

+ + + + + + + + + +

+ + + + + + + + + +

El precio promedio del oro se registró en USD\$1,269.14/oz ligeramente por arriba de los precios del 2017. Nuestra producción se incrementó en 5%, a 70,196 onzas.

La producción de plata aumentó en 2018 en 4%, a 18,303 miles de onzas, comparado con el 2017.



Operadores de cargador frontal en Buenavista del Cobre en Cananea, Sonora, México.

Producción minera y reservas de plata y oro

AÑO 2018

Producción Unidades Mineras	Contenidos Onzas		RESERVAS DE MINERAL DE PLATA	
	ORO	PLATA	MILLONES TONELADAS	LEY G/TON.
En Concentrados:				
México				
La Caridad	7,783	2,084,757	3,243.9	2.9
Buenavista del Cobre	47,060	5,162,078	4,102.0	4.0
Minas Subterráneas	6,423	5,649,468	47.3	91.0
Sub-total	61,266	12,896,303	7,393.2	
Perú				
Toquepala	4,080	2,132,143	2,064.7	3.3
Cuajone	4,850	2,279,561	1,766.1	4.1
Sub-Total	8,930	4,411,704	3,830.8	
E.U.A.				
Mission	-	705,555	266.2	3.9
Ray	-	289,653	444.7	1.5
Sub-Total	-	995,208	710.9	
Total	70,196	18,303,215	11,934.9	

Producción en fundiciones de plata y oro

AÑO 2018

	Onzas	
	ORO	PLATA
La Caridad	41,101	8,690,327
Ilo	11,183	5,018,516
Hayden	4,924	1,183,729
Total	57,208	14,892,572

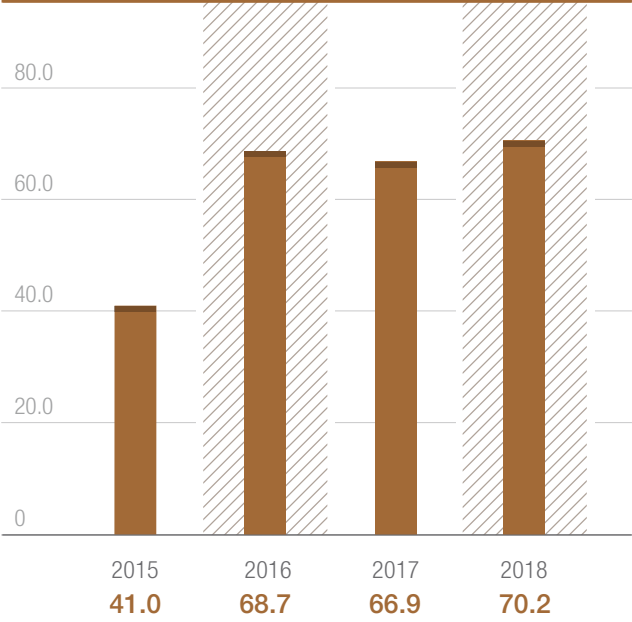
Producción refinados de plata y oro

AÑO 2018

Refinerías	Onzas	
	ORO	PLATA
La Caridad	39,496	8,496,232
San Luis Potosí	1,158	1,202,887
Ilo	9,077	3,883,632
Amarillo	-	-
Total	49,731	13,582,751

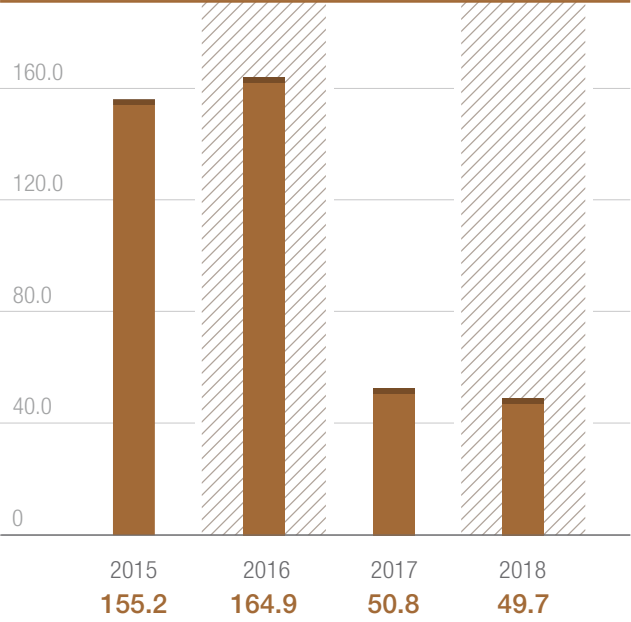
Oro primario minero

MILES DE ONZAS

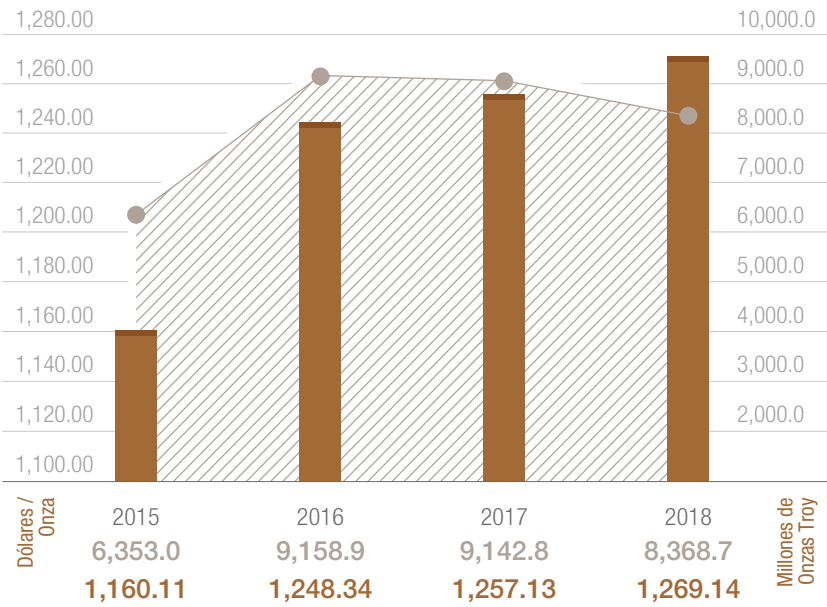


Oro refinado

MILLONES DE ONZAS



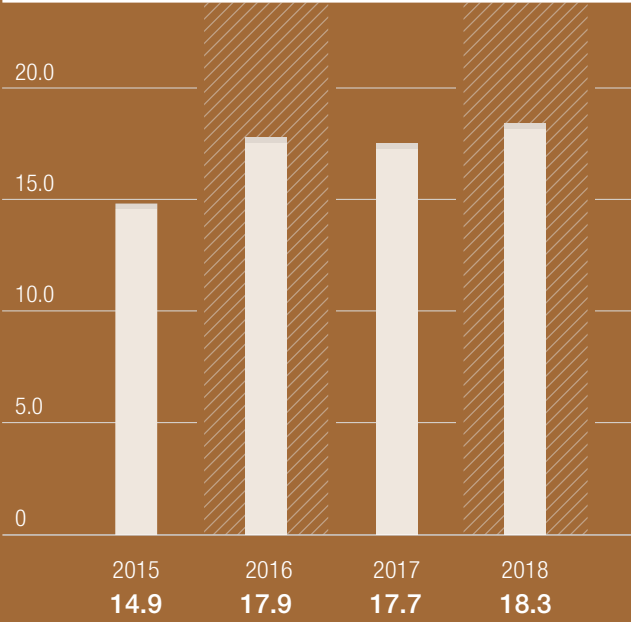
Precios e inventarios de oro



■ INVENTARIOS LME LONDRES ■ PRECIOS LME LONDRES

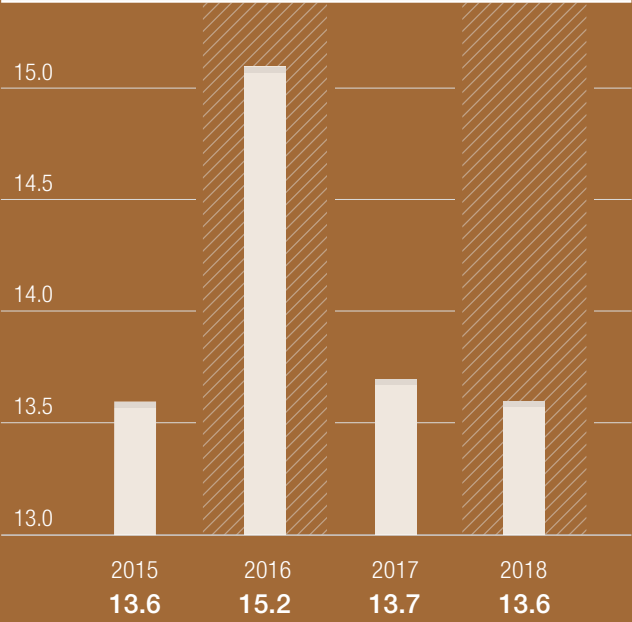
Plata primaria minera

MILLONES DE ONZAS

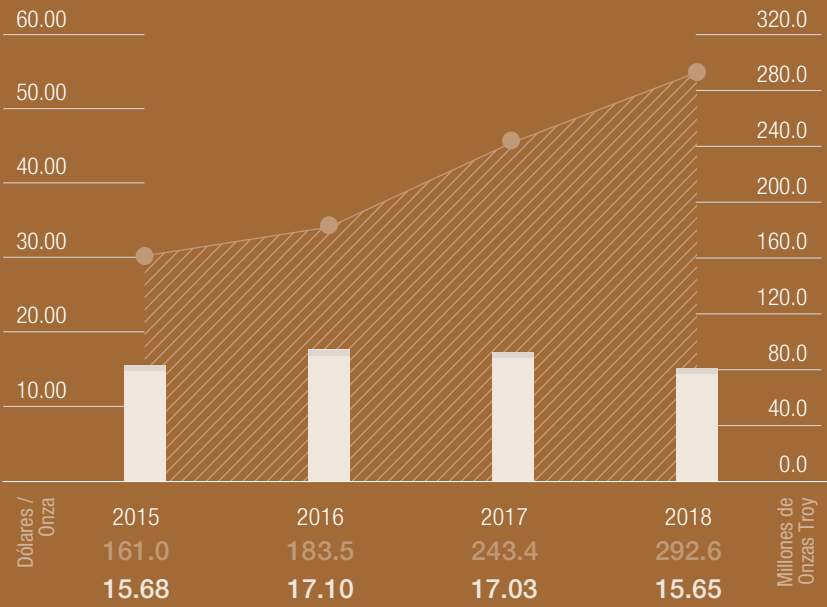


Plata refinada

MILLONES DE ONZAS



Precios e inventarios de plata



■ INVENTARIOS LME LONDRES ■ PRECIOS LME LONDRES

Resumen producción minera*

DISTRIBUCIÓN 2018

		2015	2016	2017	2018
Toneladas					
Concentrados de Cobre		2,770,966	3,341,903	3,285,846	3,361,435
Cobre Contenido en Concentrados		684,430	830,047	811,771	822,395
Cobre Contenido ESDES (Catódico)		221,261	224,366	198,859	179,666
Cobre Contenido Total de Mina		905,691	1,054,413	1,010,630	1,002,061
Cobre Contenido de Fundición		721,610	716,541	742,620	722,071
Cobre de Refinería		619,163	625,924	643,122	630,390
Cobre Refinado (Refinerías + ESDES)		840,424	850,290	841,981	810,056
Cobre refinado convertido en Alambrón		286,635	295,800	269,834	266,180
Cobre refinado convertido en Planchón		16,210	11,202	12,431	7,790
Concentrados de Zinc		115,031	139,697	129,230	135,322
Zinc Contenido en Concentrados		61,905	73,984	68,665	70,778
Zinc de Refinería		100,576	106,093	104,402	107,536
Concentrados de Plomo		32,769	40,737	33,581	39,077
Plomo Contenido en Concentrados		20,693	24,385	20,246	22,081
Oro Contenido en Concentrados	(onza)	40,995	68,651	66,863	70,196
Oro de Refinería	(onza)	155,180	164,864	50,835	49,731
Plata Contenida en Concentrados	(onza)	14,912,611	17,855,211	17,657,006	18,303,215
Plata de Refinería	(onza)	13,637,723	15,195,756	13,688,184	13,582,751
Molibdeno Contenido en Concentrados		23,368	21,736	21,328	21,985
Carbón		248,527	194,285	132,688	108,605
Coque		97,544	71,701	45,383	-
Acido Sulfúrico		2,703,588	2,691,371	2,717,210	2,716,985
Cadmio		637	664	608	632
Cal		251,928	271,560	275,683	254,596

* Cifras expresadas en toneladas métricas excepto donde se indica.



Colaborador del Taller Central en Parral,
Chihuahua, México.

3,361,435
toneladas de concentrado de
cobre producidas por nuestra
División Minera durante 2018.



Proceso de flotación en Unidad Santa Bárbara, Chihuahua, México.

Proyectos en México

BUENAVISTA ZINC, SONORA.

Este proyecto se encuentra localizado dentro del yacimiento de Buenavista en Sonora consiste en la construcción de una concentradora con capacidad de producción de 80,000 toneladas de zinc y 20,000 toneladas adicionales de cobre por año, lo cual nos permite incrementar al doble nuestra capacidad de producción de Zinc.

Al día de hoy, ya se concluyó la ingeniería básica, se inició la compra del equipo principal y se han solicitado las concesiones de agua. Esta inversión tiene un presupuesto de US\$413 millones y se espera entre en operación en el 2021.

PILARES, SONORA.

Este proyecto está ubicado en Sonora a 6 km de distancia de la mina de La Caridad y consta de una mina a tajo abierto con capacidad de producción anual de 32,000 toneladas de cobre en concentrados, el mineral de alta ley se transportará por los mismos camiones de mina para alimentar las quebradoras primarias de la concentradora de cobre de la mina La Caridad enriqueciendo la ley promedio del mineral (0.78% esperada de Pilares vs 0.34% de la Caridad). Al día de hoy, se ha presentado el estudio de impacto ambiental a las autoridades y se ha comprado el terreno adicional. El presupuesto de inversión es de US\$159 millones y se espera que entre en operación en 2020.

EL PILAR, SONORA.

El Pilar es un proyecto de cobre de baja intensidad de capital constituido por óxidos de cobre, que se localiza 45 kilómetros al noroeste de nuestra operación Buenavista del Cobre.

Los resultados obtenidos en la campaña de exploración permitieron confirmar reservas de 269 millones de toneladas con leyes de 0.296% de cobre. El Pilar operará como una mina de tajo abierto con planta ESDE, conocida por ser una tecnología eficiente y amigable con el ambiente. La producción anual se estima en 32,000 toneladas de cátodos de cobre. Durante el 2018 continuamos con las pruebas metalúrgicas, se comenzó el estudio preliminar de impacto económico y se sigue trabajando con las comunidades para el desarrollo comunitario.

EL ARCO, BAJA CALIFORNIA.

El Arco es un depósito de cobre, oro, molibdeno y plata, que se localiza en la parte media de la Península de Baja California. De julio 2015 a febrero 2016 se continuó con el programa de perforación a profundidad para definir el yacimiento. Los resultados obtenidos en esta campaña han permitido incrementar las reservas a 2,700 millones de toneladas con leyes de 0.399% de cobre y 0.79% de oro por tonelada.

Este proyecto incluye una mina de tajo abierto, una concentradora y una planta ESDE. Estimamos una producción de 190,000 toneladas de cobre y 105,000 onzas de oro anuales.

Actualmente estamos trabajando en varios proyectos de cobre en Perú y México, con una inversión autorizada superior a los USD\$10,000 millones.

Proyectos en Estados Unidos

ASARCO, ARIZONA. El proyecto de la modernización de la fundición de Hayden en Arizona para cumplir al 100% con las nuevas regulaciones ambientales de las autoridades, con una inversión de US\$250 millones, lleva un avance del 99% y estará concluido en abril del 2019. La fundición contará con tecnología de punta en hornos convertidores y en la captación y manejo de gases y polvos, con esto se tendrá una mayor eficiencia y se estima que se podrán producir 15,000 toneladas de cobre adicionales por año.

Proyectos en Perú

PROYECTO DE EXPANSIÓN DE TOQUEPALA, TACNA. Este proyecto de US\$1,255 millones incluye una nueva concentradora de cobre de última tecnología, que aumentará la producción anual de cobre en 100,000 toneladas alcanzando una producción de 258,000 toneladas en 2019, lo que implica un incremento de 74% desde el 2017 en esta mina.

Al 31 de diciembre de 2018, hemos invertido US\$1,227 millones, hemos concluido la construcción del proyecto y comenzamos a producir el ultimo trimestre de 2018. Esperamos que entre la producción completa durante la segunda mitad de 2019.



Cuadrilla de rescate minero “Nahuales” en Charcas, San Luis Potosí, México.

PROYECTO DE ESPESADORES DE RELAVES, MOQUEGUA. Este proyecto consiste en remplazar dos de los tres espesadores en la concentradora con un nuevo espesador de alta calificación. El propósito de esto es simplificar el proceso de flotación y mejorar la recuperación de agua aumentando el porcentaje de solidos dentro de los jales de 54% a 61%, reduciendo el consumo de agua. Hemos completado el ensamble del equipo habiendo invertido US\$30 millones, el 100% de la inversión presupuestada. Esperamos que se complete durante los primeros meses de 2019.

PROYECTO DE RELAVES DE QUEBRADA HONDA, MOQUEGUA. Este proyecto consiste en incrementar la altura de la presa de Quebrada Honda para recibir relaves de Toquepala y Cuajone e incrementar la vida de la presa de relaves en 25 años. Hemos completado la primera etapa de construcción y el sistema de drenaje. Hemos instalado la nueva batería de ciclón que nos

permite alojar mas lodos en las presas. El presupuesto de inversión es de US\$116 millones y hemos invertido US\$107 al 31 de diciembre de 2018.

TÍA MARÍA, AREQUIPA. Hemos completado toda la ingeniería y habiendo cumplido con toda la reglamentación ambiental hemos obtenido exitosamente el estudio de impacto ambiental. Estamos trabajando en conjunto con el gobierno de Perú para obtener la licencia de construcción durante la primera mitad del año 2019 para este proyecto de crecimiento de 120,000 toneladas anuales de cobre metálico ESDE (la más amigable con el ambiente) con una inversión de US\$1,400 millones. El proyecto usara agua de mar procesada en una planta de desalinización que equivale a una inversión de US\$95 millones.

Adicional al trabajo comunitario en las comunidades del Valle de Tambo hemos desarrollado un exitoso programa laboral llamado “Forja tu Futuro” para entrenar a



Geólogo de la Unidad Santa Eulalia,
Chihuahua, México.

Con nuestro programa de inversión alcanzaremos una producción cercana a 1,800,000 toneladas de cobre en los próximos 10 años, un incremento de más del 80%.

1,264 millones invertidos en el año alcanzando una producción de 1,002,062 toneladas de cobre.

Proyectos en España

700 personas de la provincia de Islay. Al concluir el entrenamiento los participantes serán elegibles a aplicar por uno de los 9,00 empleos que requerimos durante la fase de construcción. Mediante esto hemos reafirmamos nuestro compromiso para el desarrollo económico de las provincias de Islay y Arequipa.

LOS CHANCAS, APURIMAC. Esta propiedad es un depósito porfirítico de cobre y molibdeno, localizado en el departamento de Apurímac en el sur de Perú. Las estimaciones actuales indican presencia de 545 millones de toneladas de roca mineralizada con contenidos promedio de 0.59% de cobre, 0.04% de molibdeno y 181 millones de toneladas de material lixiviable con un contenido total de cobre de 0.357%. Durante 2018, se continuó con el trabajo de sostenibilidad social y ambiental con las comunidades locales. Se tiene considerado completar el Estudio de Impacto Ambiental durante primer semestre 2020.

MICHICUILLAY, CAJAMARCA. En 2018, se firmo un contrato con un pago inicial de US\$12.5 millones para la adquisición del proyecto Michiquillay en Cajamarca. Hemos creado un equipo multidisciplinario para planear el desarrollo de este proyecto, como parte de este plan la compañía ha establecido contacto con autoridades locales y comunidades para promover programas de desarrollo sostenible. Durante los primeros meses de 2019 hemos comenzado a realizar los estudios técnicos y sociales en el área del proyecto.

En el mes de febrero de 2018, la empresa de consultoría internacional Wardell Armstrong concluyó el Estudio de Pre-Factibilidad del Proyecto Aznalcollar, habiendo resultado positivo, por lo que se decidió iniciar los diferentes estudios para llevar el proyecto al nivel de “Estudio de Factibilidad”, el cual deberá quedar concluido a mediados de 2019. Desde junio 2018, se está desarrollando la ingeniería de detalle del plan de minado.

En octubre de 2018 se inició la definición a nivel de ingeniería de detalle de la planta de tratamiento de mineral y de las instalaciones auxiliares (Oficinas, Acopios, Planta de Pasta, Talleres, Instalaciones eléctricas, viales y servicios), según los estándares de viabilidad de la norma NI43-101 canadiense.

Durante 2018 se avanzó en la segunda campaña de exploración en Minera Los Frailes, par evaluar un segundo cuerpo mineral descubierto a 600m al sur del cuerpo Los Frailes y denominado Cuerpo Cuchichón, que en las primeras estimaciones, pudiera contener un recurso mineral que rondará los 5.5 Mt, por lo que durante 2019 se estudiará su inclusión en los planes de minado para aumentar las reservas de proyecto.

La tramitación ambiental avanza, encontrándose el proyecto en la actualidad en fase de información pública para la obtención de Autorización Ambiental Unificada. Adicionalmente a nivel urbanístico el proyecto se encuentra también en fase de información pública.



Colaborador del Complejo Metalúrgico en Esqueda, Sonora, México.

Exploraciones

MÉXICO

Además de los programas de exploración y perforación en las minas existentes, actualmente llevamos a cabo exploraciones para ubicar yacimientos de minerales en otros muchos sitios en México. Los siguientes son algunos de nuestros proyectos de exploración más importantes:

CHALCHIHUITES. Es un yacimiento de tipo Skarn en el estado de Zacatecas, cerca de la unidad minera San Martín, que reiniciará operaciones este año. Los programas de perforación llevados a cabo entre 1980 y 2014 identificaron 12.6 millones de toneladas de mineral con un contenido promedio de plata de 110 gramos por tonelada, 2.66% de zinc, 0.37% de plomo y 0.67% de cobre. Los resultados a la fecha indican que la mineralización consta de una mezcla compleja de óxidos y sulfuros de plata, plomo y zinc, que requiere de investigación metalúrgica adicional.

En 2017, iniciamos un nuevo programa de perforación de 21,000 metros para seguir con la investigación metalúrgica y las pruebas. En 2018, se

completó este programa de exploración de 48 perforaciones. Este programa ha sido llevado a cabo en cumplimiento con el protocolo QA/QC que incluye pruebas de densidades específicas de distintas rocas y tipos mineralizados y muestreo de geoquímica. Además, 5,000 metros de muestras de testigos del programa de perforación fueron analizados con un escáner hiperspectral y fue llevado a cabo un estudio de 498 kilómetros de imagenología Hiperspectral aérea para reconocer la geología de todo el distrito minero de los Chalchihuites.

BELLA UNIÓN (LA CARIDAD). Este proyecto corresponde a un yacimiento satélite a la Caridad, tipo brecha, con mineralización de cobre y molibdeno; el sitio está ubicado a menos de un kilómetro del límite sur del el tajo de La Caridad. En 2016 y 2017, llevamos a cabo un programa de perforación de 28,217 metros para definir la geometría del yacimiento. Los resultados identificaron 36.2 millones de toneladas de material mineralizado con un promedio de 0.44% de contenido de cobre y de 0.05% de molibdeno. En mayo de 2018, se completó la perforación de este proyecto, sumando 46,400 metros distribuidos en 113 perforaciones. Los resultados químicos de laboratorio se recibieron en junio de 2018.

Actualmente, está en curso el trabajo sobre la estimación de reservas finales y el plan de minado, para poder integrar este mineral al plan de producción de La Caridad.

CAMPO MEDIO (SANTA EULALIA). El Proyecto Campo Medio cubre 800 hectáreas localizadas inmediatamente al poniente de la Mina Santa Eulalia. Durante 2018, se concluyeron los trabajos de geología superficial y toma de muestras, se procesó toda la información recabada y se recibió el reporte final del levantamiento geofísico con la metodología Orión 3D, realizado por la empresa QUANTEC Geoscience. El estudio cubrió la superficie de 800 hectáreas y se detectaron 67 anomalías, las cuales están siendo priorizadas y, combinando esta información con los datos del levantamiento geoquímico realizado, se diseñó un programa de 10,000 metros de perforación, que deberá concluirse en 2019.

Se elaboró el Informe Preventivo que deberá presentarse ante SEMARNAT para obtener los permisos de perforación y poder iniciar el programa de barrenación.

PERU

LOS CHANCAS. Este proyecto, ubicado en el departamento de Apurímac, en el sur del Perú, es un yacimiento de pórfidos de cobre y molibdeno. Los estimados actuales indican la presencia de 545 millones de toneladas de material mineralizado con 0.59% de contenido de cobre, 0.04% de contenido de molibdeno, 0.039 gramos de oro por tonelada y 181 millones de toneladas de material mineralizado lixiviable con un contenido de cobre total de 0.357%. En 2018, seguimos desarrollando mejoras sociales y ambientales para las

Vista panorámica de mina
Buenvista del Cobre en
Cananea, Sonora, México



comunidades locales y planeamos completar la evaluación de impacto ambiental en 2020.

OTROS PROSPECTOS PERUANOS. Durante 2018, completamos el programa de perforación diamantina de 6,952 metros en prospectos con evidencia de mineralización de yacimientos de pórfidos de cobre, con resultados inconclusos.

Además, llevamos a cabo un programa de perforación diamantina de 28,600 metros en un proyecto en las montañas occidentales del sur de Perú, que nos permitió definir y estimar los recursos minerales existentes en zonas óxido y mineralización de pórfidos de cobre.

Para 2019, planeamos llevar a cabo un programa de perforación diamantina de 13,000 metros en varios prospectos, donde tenemos evidencia de yacimientos de pórfidos de cobre y de cobre-oro, ubicados en la costa de Perú. También esperamos llevar a cabo un programa de perforación diamantina de 10,000 metros en las montañas occidentales de Perú, al norte de nuestra operación de Cuajone. Asimismo, seguiremos con diversos programas de prospección en otras zonas metalogénicas de Perú.

CHILE

EL SALADO (MONTONERO). Se ha estado explorando un prospecto de cobre-oro ubicado en la región de Atacama, en el norte de Chile, en busca de pórfidos de cobre y molibdeno desde 2014. En 2016, llevamos a cabo un programa de perforación diamantina de 12,169 metros para definir la clasificación mineral. En 2017, perforamos un total de 9,939 metros y concluimos el estudio conceptual, que actualmente está bajo evaluación.

OTROS PROSPECTOS CHILENOS. En 2018, concluimos el trabajo de exploración en el prospecto Blanco y Negro, ubicado en la región de Antofagasta. Perforamos 3,574 metros y los resultados no fueron satisfactorios. Para 2019, planeamos llevar a cabo un programa de perforación diamantina

de 10,500 metros en tres objetivos ubicados en la franja de cobre-oro de la región de Antofagasta en el norte de Chile.

ECUADOR

CHAUCHA. El proyecto de la Ruta del Cobre está ubicado en el oeste de la ciudad de Cuenca y al sur de Guayaquil. La mineralización es característica de un sistema de pórfidos de cobre-molibdeno que ha estado en exploración desde 2014. En 2016, llevamos a cabo un programa de perforación diamantina de 25,081 metros, en cumplimiento con la normativa socioambiental de Ecuador. La perforación nos permitió consolidar la información obtenida para lograr una mejor interpretación geológica y económica. En 2017, llevamos a cabo un programa de perforación diamantina de 12,980 metros, que nos ha permitido consolidar información para comenzar un estudio conceptual para una evaluación económica inicial del proyecto. En 2018, perforamos 6,812 metros, lo que nos permitió consolidar información del proyecto. Además, se está concluyendo la evaluación económica del proyecto. Para 2019, planeamos continuar con el desarrollo de actividades sociales y ambientales para obtener la autorización de las autoridades locales para avanzar de la etapa de exploración a la etapa de evaluación económica del proyecto.

ARGENTINA

En 2011, iniciamos actividades de exploración en Argentina. En 2015, llevamos a cabo una exploración geológica en las provincias de Salta Río Negro y Neuquén donde esperamos ubicar pórfidos de cobre con sistemas epitermales de metales preciosos. En 2017, llevamos a cabo trabajos de prospección y evaluación geológica en las provincias de San Juan y Río Negro. En 2018, llevamos a cabo un programa de perforación diamantina de 5,815 metros para continuar con la exploración de los sistemas epitermales de plata-oro, denominada proyecto Caldera, en la provincia de Río Negro. Los resultados están actualmente bajo evaluación y esperamos concluir el trabajo de exploración en 2019. También en 2019, planeamos perforar 5,000 metros en el proyecto Esperanza, igualmente ubicado en la provincia de Río Negro.



Colaboradora de la Unidad Santa Bárbara, Chihuahua, México.

Realizamos exploraciones para ubicar yacimientos de minerales en otros sitios como Chile, Perú, Ecuador y Argentina.

Para Grupo México, el cuidado de la vida, la salud y el bienestar de nuestros colaboradores es la prioridad número uno en todas nuestras operaciones.

Seguridad y Salud Ocupacional División Minera

Para Grupo México, el cuidado de la vida, la salud y el bienestar de nuestros colaboradores y sus familiares es la prioridad número uno en todas nuestras operaciones. No hay tarea que sea de mayor importancia. Nuestro objetivo: CERO accidentes.

Contamos con un Sistema Integral de Administración de Seguridad y Salud en el Trabajo que nos permite implementar procesos efectivos y proporcionar a nuestros colaboradores conocimientos y habilidades necesarias para la gestión de riesgos, priorizando las medidas y los cuidados necesarios en la prevención de accidentes.

Nuestro principal compromiso es crear entornos laborales óptimos y seguros para nuestros colaboradores,

lo cual ejecutamos mediante los más altos estándares en materia de seguridad y salud ocupacional.

En 2018 mantuvimos 12 unidades de negocio en México y Perú con la certificación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional de acuerdo al estándar OHSAS 18001:2007. Adicionalmente, en México contamos con 28 centros de negocios acreditadas ante la Secretaría del Trabajo y Previsión Social en el Programa de Autogestión en Seguridad y Salud en el Trabajo (PASST), refrendando nuestro compromiso con las mejores prácticas en materia de seguridad y salud en el trabajo.

Entre los logros a destacar en 2018, en seguridad y salud, mencionamos los siguientes:

Cuadrilla de rescate minero “Los Coyotes” de la Unidad Santa Bárbara en Chihuahua, México.

- La tasa de accidentes ocupacionales de la totalidad de nuestras operaciones de la División Minera ha permanecido un 38% por debajo de la media de accidentabilidad de la industria minera en Estados Unidos, definido por la Mine Safety and Health Administration.
- La Cámara Minera de México (CAMIMEX) otorgó el Casco de Plata, Trofeo “Jorge Rangel Zamorano”, a nuestra unidad minera La Caridad de Mexicana de Cobre y a nuestra Planta de Alambrón del Complejo Metalúrgico de Mexicana de Cobre, por registrar los más bajos índices de siniestralidad en la industria y por sus esfuerzos en el campo de prevención de accidentes.
- Nuestros índices de accidentabilidad en las operaciones mineras en México se encuentran 53%
- En Perú, hemos logrado reducir nuestra tasa de accidentes en 46% en los últimos 5 años mediante la implementación de programas

- que nos permiten enriquecer la cultura de prevención entre los colaboradores.
- Nuestras operaciones mineras en Estados Unidos cuentan con un índice de accidentes 56% por debajo del promedio nacional.

Gracias al trabajo y compromiso de nuestros colaboradores, hemos logrado reducir en los últimos 5 años la tasa de accidentes en un 23%, dejando en claro que nuestras actividades de identificación y atención a riesgos han logrado reducir significativamente la frecuencia y severidad de los accidentes en nuestras operaciones.

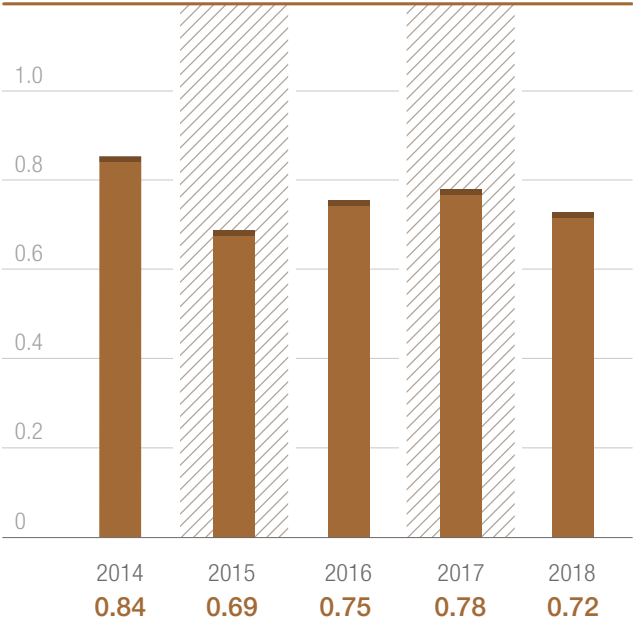
Salud Ocupacional

El bienestar de nuestros colaboradores es un aspecto prioritario para Grupo México y garantizamos la salud de quienes integran nuestros equipos. Los entornos saludables forman parte de la cultura organizacional y del sistema de gestión, buscando generar mejores condiciones de salud que conllevan a elevar la calidad de vida de nuestros colaboradores, sus familias y de las comunidades en las que operamos.

En el transcurso de los últimos 5 años, logramos reducir nuestra tasa de enfermedades ocupacionales en 66%, producto de los diversos programas de educación, prevención y control de riesgos, así como del tratamiento de enfermedades. Estos programas son impartidos a nuestros colaboradores y, en algunos casos, a familiares, contratistas, proveedores, instituciones y público en general.

Tasa de accidentes (IR)

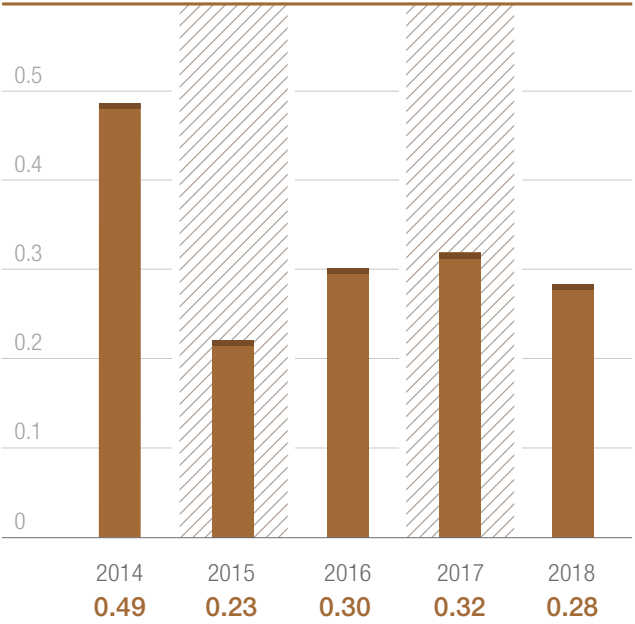
DIVISIÓN MINERA, 2014-2018



$$IR = \frac{\text{No. de accidentes incapacitantes}}{\text{No. total de horas-hombre trabajadas}} \times 200,000$$

Tasa de gravedad (SR)

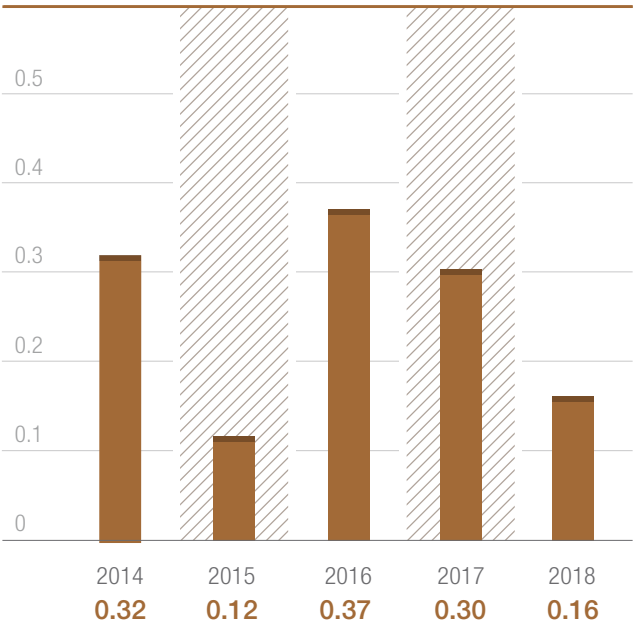
DIVISIÓN MINERA, 2014-2018



$$GR = \frac{\text{No. de días perdidos}}{\text{No. total de horas-hombre trabajadas}} \times 1.00$$

Tasa de enfermedades ocupacionales (ODR)

DIVISIÓN MINERA, 2014-2018



$$ODR = \frac{\text{No. de casos enfermedades ocupacionales}}{\text{No. total de horas hombre - trabajadas}} \times 200,000$$

Actividades dirigidas a:

PERSONAL DEL ENTORNO LABORAL

- Cursos y conferencias de seguridad
- Expo seguridad
- Foro de células de seguridad interno
- Feria de la salud
- Carrera de la salud
- Premiación a trabajadores o departamentos con CERO ACCIDENTES

FAMILIAS DE LOS TRABAJADORES Y COMUNIDAD

- Visitas guiadas “Conoce mi empresa”
- Carrera de la salud
- Concursos familiares de promoción de valores
- Cursos de combate vs incendios
- Convivios familiares y desfiles
- Feria de la salud

Inversión en Seguridad y Salud

Durante 2018 invertimos de US\$107 millones en seguridad y salud ocupacional, trabajando en obras de ingeniería, adquisición de equipo de protección personal, entrenamiento y capacitación y estudios de higiene industrial. En salud ocupacional invertimos en el fomento, promoción y protección de la salud y la prevención primaria, tratamiento y rehabilitación.

Inversión y gastos en seguridad en el trabajo

(MILLONES DE DÓLARES)

	DIVISIÓN MINERA
Costos de administración	\$ 2.15
Entrenamiento y capacitación	\$ 0.75
Equipo de protección personal	\$ 6.53
Estudios de higiene industrial	\$ 0.21
Obras de ingeniería	\$ 91.31
Total	\$ 100.96

Inversión y gastos en salud en el trabajo

(MILLONES DE DÓLARES)

	DIVISIÓN MINERA
Fomento, promoción y protección a la salud	\$ 0.12
Detección y prevención	\$ 1.35
Tratamiento	\$ 4.07
Rehabilitación	\$ 0.23
Total	\$ 5.76

Para mayor información con respecto al desempeño y la gestión de Seguridad y Salud Ocupacional de la empresa, puede consultar nuestro Informe de Desarrollo Sustentable 2018 en la página: www.gmexico.com



Espesadores de agua en Buenavista del Cobre, Sonora, México.

Un nuevo
enfoque en

11,136

kilómetros de vías en nuestra red,
a través de 24 estados de la
república mexicana.

Somos la empresa líder de transporte
terrestre en México con la mayor
cobertura y conectividad.

DIVISIÓN TRANSPORTES

nuestra
cobertura

Ubicación Geográfica

DIVISIÓN TRANSPORTES - GRUPO MÉXICO

CONNECTIONS	
1	UP
2	UP
3	BNSF / UP
4	BNSF / FWWR
5	BNSF / FWWR BNSF / UP
6	BNSF / UP
7	BNSF / CN / CSX / NS
8	CSX / NS





Nuestras líneas conectan en cinco cruces fronterizos con los Estados Unidos, así como con cinco puertos en el océano Pacífico y cuatro más en el Golfo de México.

División Transportes

La División Transportes de Grupo México está representada por su subsidiaria GMéxico Transportes, S. A. B. de C. V. (GMXT), y sus principales subsidiarias son Ferrocarril Mexicano, S. A. de C. V. (Ferromex), Ferrosur, S. A. de C. V. (Ferrosur), Florida East Coast (FEC), Texas Pacifico LP, Inc. (TXP) e Intermodal México, S. A. de C. V. (IMEX).

Somos la empresa líder de transporte terrestre en México con la mayor cobertura y conectividad. Contamos con una red de más de 11,136 kilómetros de vías, a través de 24 estados de la república mexicana, el estado de Texas y Florida en los Estados Unidos. Nuestras líneas conectan en cinco cruces fronterizos con los Estados Unidos, así como con cinco puertos en el océano Pacífico y cuatro más en el Golfo de México.

La industria ferroviaria en México ha atravesado por diversas etapas de cambios transformacionales desde 1999. El tráfico ha aumentado al doble desde la privatización de la red ferroviaria en México. La red ferroviaria en México transporte más carga que cualquier otra red ferroviaria en la Unión Europea, salvo Alemania.

Cifras relevantes Grupo México Transportes

Producto	Enero - Diciembre		Variación	
	2018	2017	US\$000	%
(Miles de Dólares)				
Vol. Transportado (Millon Tons/Km)	64,809	59,106	5,703	9.6
Carros Movidos	1,962,215	1,729,817	232,398	13.4
Ventas	2,360,317	2,049,200	311,117	15.2
Costo de Ventas	1,356,712	1,202,069	154,643	12.9
Utilidad de Operaciones	638,729	554,905	83,824	15.1
EBITDA	1,013,161	876,105	137,056	15.6
Margen EBITDA (%)	42.9%	42.8%		
Utilidad Neta	362,346	319,338	43,008	13.5
Margen de Utilidad (%)	15.4%	15.6%		
Inversiones / Capex	372,365	286,112	86,253	30.1

Desde que comenzamos a operar el ferrocarril en 1998 hemos más que duplicado nuestra capacidad, transformándonos en una red moderna y altamente eficiente. Como resultado de nuestros esfuerzos, en el año 2013 fuimos reconocidos como el ferrocarril más competitivo y productivo en América Latina por el Foro de Transporte Internacional de la OCDE. Al invertir en forma intensiva en nuestra red ferroviaria, continuamos incrementando la eficiencia operativa, mejorando la seguridad y ofreciendo servicios de transporte ferroviario, excediendo las expectativas de nuestros clientes.

El desempeño del sector ferroviario es fundamental para el crecimiento económico ya que forma parte de la columna vertebral para el desarrollo de cadenas de suministro eficientes del sector industrial y transporta una gran parte de las mercancías y productos vitales para cada región. Como componente crítico en la infraes-

tructura del transporte de México y Florida, somos y esperamos continuar siendo un factor importante para el crecimiento de las regiones en las que operamos.

Prestamos servicios de transporte ferroviario en las industrias agrícola, automotriz, minera, energética, química, siderúrgica, cementera y de bienes de consumo.

Durante 2018 las ventas incrementaron 18% alcanzando MXN\$45,431 millones, logramos un EBITDA récord de MXN\$19,485 millones con un margen operativo de 43%, debido a mejoras operativas y la consolidación de los cambios en la estructura organizacional.

El volumen en toneladas-km netas transportadas aumentó 10% comparado al 2017. Los mayores crecimientos se registraron en los segmentos Intermodal, Mineral, Energético e Industrial. Mientras que los carros

El volumen en toneladas-km netas transportadas aumentó 10% comparado al 2017.

Estamos posicionados como el jugador más importante en el sector Ferroviario con el 65% de la participación del mercado.

movidos incrementaron 13% debido al buen desempeño de volúmenes de los diversos segmentos encabezados también por el Intermodal. Este obtuvo dichos niveles debido a un mayor número de contenedores transportados en servicios domésticos y portuarios en México y a la consolidación de los volúmenes incorporados por Florida East Coast Railway.

Durante el último trimestre del año comenzamos la implementación de nuestro Plan Maestro de Servicio apegado a principios de “Precision Scheduled Railroad” con el cual lograremos mejorar la utilización de activos y como resultado podremos tener mayor rotación de

este para liberar capacidad en la vía y mover mayores volúmenes durante este año. Este programa consta de cinco principios: Incrementar longitud de trenes, Mejorar la fluidez y velocidad de la red, disminuir tiempo en terminales, Maximizar utilización de caballos de fuerza, Balancear trenes en ambas direcciones y Mantener un flujo de procesos claro.

Continuamos enfocándonos en la mejora de nuestras métricas, de eficiencia y estrategia para lograr una mejora en la velocidad promedio de toda la flota y competir cada vez más de cerca con compañías ferroviarias de clase mundial.

La red ferroviaria en México transporta más carga que cualquier otra red ferroviaria en la Unión Europea, salvo Alemania.

Inversiones

En el 2018, invertimos más de MXN\$7,200 millones. Las inversiones se destinaron principalmente a mejorar la infraestructura, para incrementar nuestra capacidad y eficiencia operativa. Así como para ganar acceso a nuevos mercados de alto potencial.

La adquisición de FEC es una pieza clave para la oferta de servicios de transporte en Norte América. Esta transacción nos genera una mayor fortaleza en cuanto a la presencia geográfica, y el servicio que podremos ofrecer a nuestros clientes y mejorará de manera importante el alcance y la escala de nuestros servicios.

Con la finalidad de facilitar el crecimiento en el futuro, hemos identificado oportunidades únicas para realizar inversiones en áreas clave de nuestra red, incluyendo la adquisición de locomotoras y carros, inversiones en



El desempeño del sector ferroviario es fundamental para el desarrollo del sector industrial y el crecimiento económico.

2,700
millones de pesos fueron
invertidos durante 2018.

talleres y terminales, mejorando la infraestructura de señalamiento, desarrollando doble vías, mejorando la capacidad de la línea ferroviaria Pacífico- Norte, la construcción de los libramientos en Celaya y Monterrey, y la rehabilitación de la vía ferroviaria de Texas Pacífico.

Esperamos que dichas oportunidades de inversión nos permitirán seguir incrementando nuestra eficiencia operativa, reducir los costos de mantenimiento en el mediano plazo, mejorar nuestra posición competitiva en relación con otros sectores de transportación como autotransporte, tener ventajas sobre la industria de transportación con base en los últimos cambios de la industria y continuar diferenciando nuestros servicios a los de los demás competidores.

Nuestra red nos permitirá capturar oportunidades de negocios adicionales en la industria de petróleo y gas, después de la rehabilitación del Puente Internacional Ojinaga-Presidio, así como por los beneficios previstos por la apertura de México al mercado de energía a la inversión privada.

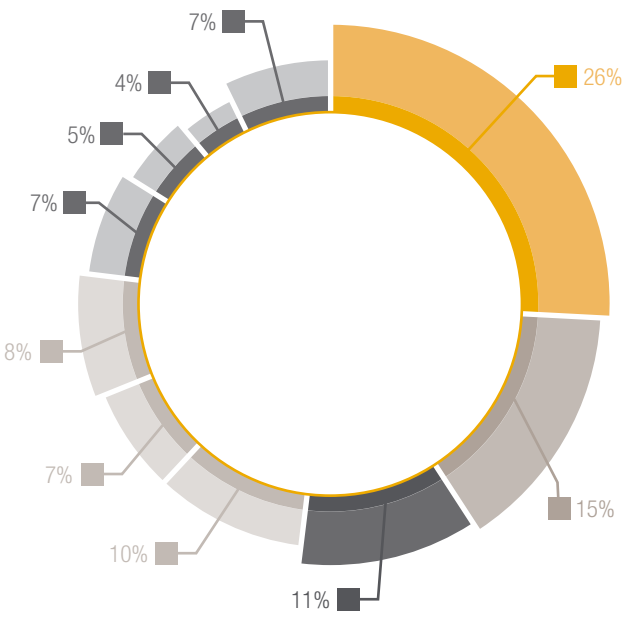
La demanda atendida en la red ferroviaria en México ha incrementado sustancialmente. La transportación ferroviaria ha incrementado su participación en relación con la transportación terrestre, creciendo de 18.8% en 1999 a 25.2% en 2017.

A lo largo de este período de expansión que ha experimentado la industria ferroviaria, nuestra participación en el mercado de 35% al inicio de nuestras operaciones a 61% en la actualidad. Además, creemos que nuestra participación en el Estado de Florida ofrece un mercado dinámico y atractivo para nuestros clientes pues es la cuarta economía estatal más grande de los Estados Unidos y el tercer estado más poblado con más 21.3 millones de habitantes en 2018. Se espera que una infraestructura fuerte, impuestos flexibles e incentivos gubernamentales entre otros factores, continúen impulsando el crecimiento económico de sostenido de este estado generando oportunidades potenciales de mayores volúmenes para GMXT.

Diversificación de ventas por segmento

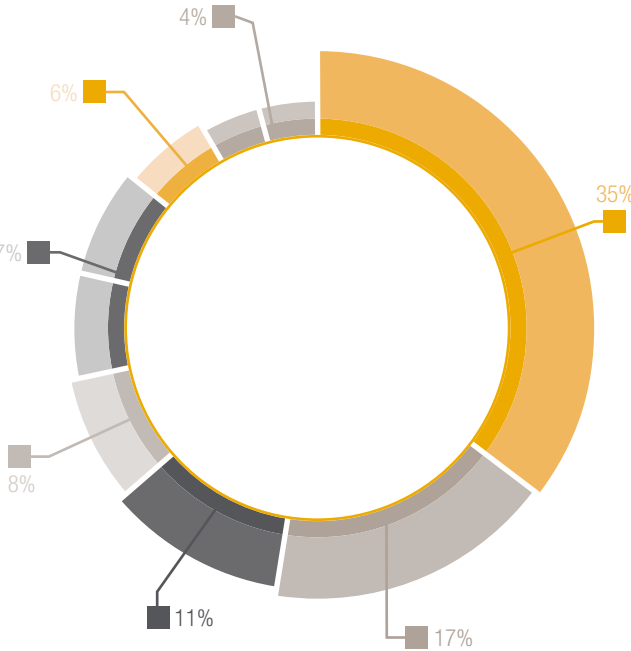
La contribución por segmento en los ingresos al 31 de diciembre de 2018 se muestra a continuación:

Ingresos por segmento



	2018
Agrícolas	26%
Intermodal	15%
Minerales	11%
Automotriz	10%
Energía	7%
Químicos	8%
Industriales	7%
Metales	5%
Cemento	4%
Otros	7%

Toneladas-kilómetro netas



	2018
Agrícolas	35%
Minerales	17%
Intermodal	11%
Químicos	8%
Metales	7%
Energía	7%
Cemento	6%
Industriales	4%
Automotriz	4%

Somos una historia de apenas 20 años y hemos duplicado nuestra participación de mercado desde la adquisición de las vías.



La seguridad es un eje clave de nuestra cultura.

Seguridad y salud en el trabajo

La División Transporte tiene tres ejes rectores, seguridad, servicio y productividad. La seguridad operativa es una premisa que impera en todos los niveles, con el objetivo de operar con cero accidentes. En cuanto al eje de servicio, se trabaja con la convicción de mejorar día a día el servicio a nuestros clientes e ir más allá de sus expectativas. Esta convicción se vincula directamente con el objetivo de ser más productivos, maximizando la eficiencia con la que realizamos cada proceso.

Seguridad ocupacional

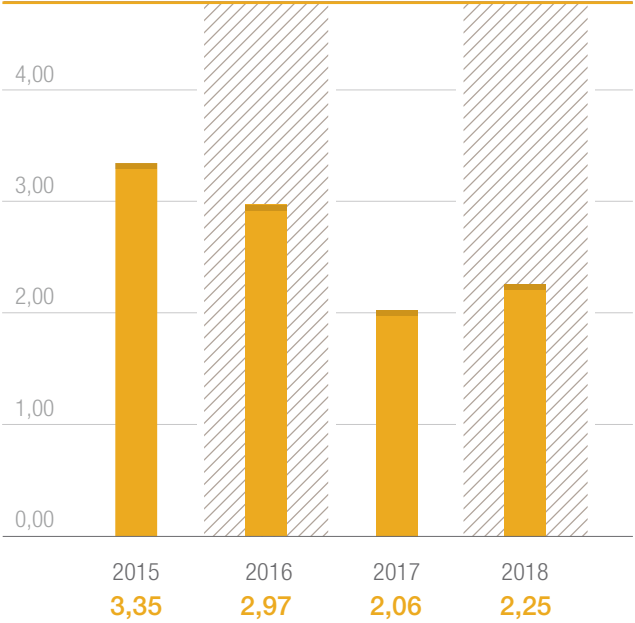
Uno de los mayores desafíos de nuestra industria es consolidar una cultura de prevención de accidentes y liderazgo en seguridad laboral. Permanentemente asumimos el compromiso de enfocar recursos y esfuerzos para generar entornos laborales seguros para nuestros 11,406 colaboradores.

Como parte de esta estrategia contamos con Comités de Seguridad y Salud en los diferentes niveles de la organización, instancias que garantizan la mejora de todas las áreas de trabajo. El 11% de nuestro personal tiene una participación directa en estos comités, a través de sus representantes, los cuales representan al 100% de nuestros colaboradores.

Además de la operación de estos comités, a finales de 2017 inició la implementación del Programa Cero Tolerancia, un sistema conductual que

Tasa de accidentes (IR)

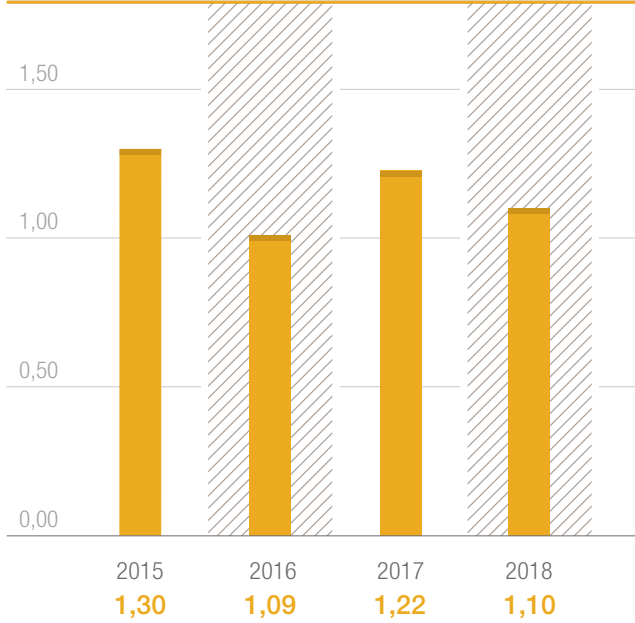
DIVISIÓN TRANSPORTES, 2014-2018



$$IR = \frac{\text{No. de accidentes incapacitantes}}{\text{No. total de horas-hombre trabajadas}} \times 200,000$$

Tasa de gravedad (SR)

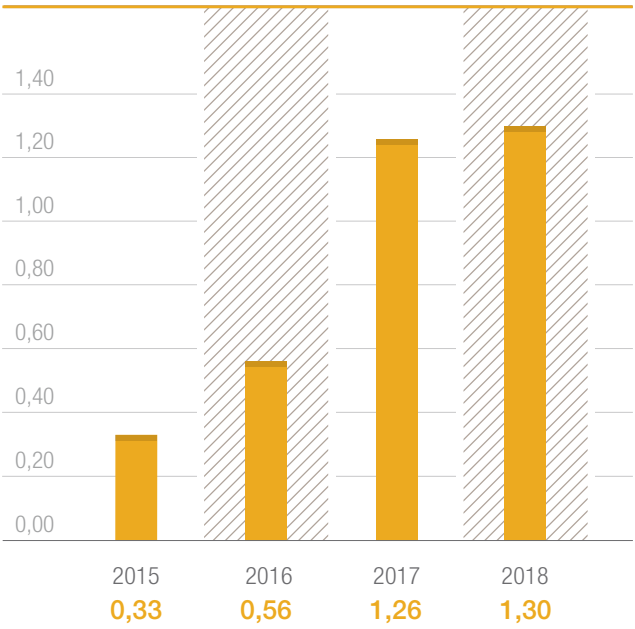
DIVISIÓN TRANSPORTES, 2014-2018



$$SR = \frac{\text{No. de días perdidos}}{\text{No. total de horas - hombre trabajadas}} \times 1.00$$

Tasa de enfermedades ocupacionales (ODR)

DIVISIÓN TRANSPORTES, 2014-2018



$$ODR = \frac{\text{No. de casos de enfermedades ocupacionales}}{\text{No. total de horas - hombre trabajadas}} \times 200,000$$

Realizamos grandes esfuerzos para prevenir y asegurar actos como accidentes, ataques criminales, terrorismo y otros riesgos, a nuestro personal y activos, así como los productos que trasladamos.

La División Transporte tiene tres ejes rectores, seguridad, servicio y productividad.



Utilizamos un plan de seguridad basado en un sistema utilizado por toda la industria que fue desarrollado de manera conjunta con la SCT.

busca establecer las mejores prácticas seguras de trabajo, para la generación de cultura de prevención de accidentes en el personal operativo en la compañía. Se implementaron cursos a más de 950 colaboradores para el manejo de riesgo, se adquirieron y definieron sistemas de bloqueos físicos y se incorporó la verificación de cargas en vehículos.

También es importante señalar que 7,100 colaboradores fueron capacitados en temas de seguridad y salud ocupacional, alcanzando un más de 44,500 horas/hombre de capacitación durante 2018.

Salud ocupacional

Con el fin de procurar un entorno de trabajo saludable y de modificar los comportamientos y conductas riesgosas observadas en nuestros colaboradores, desarrollamos programas en materia de salud ocupacional y monitoreamos permanentemente nuestros indicadores relacionados a este tema.

Nuestro objetivo para 2019, es observar una disminución del 8% en la tasa de enfermedades ocupacionales.

Un nuevo
enfoque en

USD\$93

millones invertidos en la División
Infraestructura durante 2018.

Parque “Eólica El Retiro”
en Juchitán, Oaxaca, México.

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA

nuestros
recursos

Ubicación Geográfica

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA - GRUPO MÉXICO

ACTIVOS	
1	Cananea
2	Plantas de Ciclo Combinado, 500 Mw
3	Monterrey
4	Guadalajara
5	Autopista León- Salamanca
6	Irapuato
7	Base de Perforación Terrestre Poza Rica, Veracruz
8	Oficinas Centrales, Ciudad de México
9	El Retiro, Parque Eólico, 74 MW
10	Plataforma Tamaulipas
11	Plataforma "Veracruz"
12	Plataforma "Sonora"
13	Plataforma "Tabasco"
14	Plataforma "Zacatecas"
15	Plataforma "Campeche"
16	Plataforma "Chihuahua"
17	Base de Perforación Marina Cd. del Carmen, Campeche

SIMBOLOGÍA	
	PEMSA
	MGE
	MCC
	CARRETERA





División Infraestructura

La División Infraestructura está representada por su subsidiaria México Proyectos y Desarrollos, S. A de C. V. (MPD), siendo sus principales subsidiarias México Compañía Constructora, S. A. de C. V. (MCC), Grupo México Servicios de Ingeniería, S. A. de C. V. (GMSI), Controladora de Infraestructura Petrolera México, S. A. de C. V. (CIPM), Controladora de Infraestructura Energética México, S. A. de C. V. (CIEM), Concesionaria de Infraestructura del Bajío, S. A. de C. V. (CIBSA) y Concesionaria Autopista Silao, S.A. de C.V. (CAS).

MPD, CIPM, MCC, GMSI y CIEM son controladas al 100% por Grupo México. MPD y MCC participan en actividades de ingeniería, procuración y construcción de obras de infraestructura. GMSI se dedica a actividades de ingeniería integral de proyectos. PEMSA ofrece servicios de perforación para la exploración y producción de petróleo y gas, así como servicios de valor agregado relacionados como ingeniería de cementaciones y perforación direccional. CIEM se dedica a la generación de energía a través de dos plantas de ciclo combinado y un parque eólico. CIBSA opera y mantiene una concesión carretera que une a Salamanca y León.

México Proyectos y Desarrollos (MPD)

	Enero - Diciembre		Variación	
	2018	2017	US\$000	%
(Miles de Dólares)				
Ventas	625,507	582,338	43,168	7.4
Costo de Ventas	338,209	347,140	(8,931)	(2.6)
Utilidad de Operación	162,301	115,416	46,884	40.6
EBITDA	270,344	217,542	52,802	24.3
Margen EBITDA (%)	43.2%	37.4%		
Resultado antes de Impuestos	99,882	46,787	53,095	113.5
Impuesto Causado	48,997	15,543	33,454	215.2
Impuesto Diferido	3,522	19,534	(16,013)	(82.0)
Utilidad Neta	47,341	11,686	35,655	305.1
Margen de Utilidad (%)	7.6%	2.0%		

El EBITDA de la División fue de USD\$270 millones, lo que representa un incremento del 24% respecto al año anterior.

Durante 2018, las ventas de la División Infraestructura ascendieron a USD\$626 millones, esto es 7% más que en 2017.

El EBITDA de la División fue de USD\$270 millones, lo que representa un incremento del 24% respecto al año anterior, lo cual se debió en parte al aumento de 3 a 5 plataformas en operación en el sector de Petróleo y Gas de la división.

En 2018 se invirtieron USD\$93 millones en la División Infraestructura. Adicionalmente, se están considerando inversiones en proyectos de nuevos parques eólicos y terminales de almacenamiento de combustibles en puertos y ciudades.

Sector petróleo y gas

CONTROLADORA DE INFRAESTRUCTURA PETROLERA MÉXICO, S. A. DE C. V. (CIPEME)

En 2018, Controladora de Infraestructura Petrolera México obtuvo ingresos por USD\$140 millones y un EBITDA de USD\$69 millones.

PERFORACIÓN MARINA

El año cerró con seis contratos vigentes, cinco de ellos operando de manera continua (plataformas Campeche, Tabasco, Chihuahua, Veracruz y Tamaulipas), uno de ellos suspendido temporalmente (Zacatecas). Sólo la plataforma Sonora se encuentran sin contrato.

La eficiencia operativa ponderada de las plataformas durante 2018 fue de 98%.



Planta de Ciclo combinado
La Caridad.

+2018 fue un año récord
para la división de energía
en cuanto a producción.

La plataforma Sonora se encuentra en mantenimiento mayor para conservar el certificado de clase y estar en condiciones de ser rentada a Pemex o a un tercero.

La plataforma Campeche tuvo una productividad de 99.5%, destacando como la de mejor desempeño de todos nuestros equipos. Cuenta con contrato vigente hasta agosto de 2021.

La plataforma Tabasco aumentó su productividad a 98.1% y cuenta con contrato vigente hasta octubre del 2022.

La plataforma Chihuahua reinició operaciones y registró una productividad de 99.2% y cuenta con contrato vigente en abril de 2019.

El Modular Veracruz alcanzó una productividad de 98.9% y cuenta con contrato vigente hasta septiembre de 2020.

La plataforma Modular Tamaulipas inicio operaciones el 2 de abril de 2019, registro una productividad de 94.1% y cuenta con un contrato vigente a mayo del 2024.

Energía

CONTROLADORA DE INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA MÉXICO, S. A. DE C. V. (CIEM)

2018 fue un año récord para la división de energía en cuanto a producción. Lo anterior derivado del constante consumo de nuestros clientes y de que a partir de junio de 2018 CIEM inició la venta de energía al Mercado Eléctrico Mayorista (MEM). Las ventas netas de CIEM en 2018 fueron de \$260 millones y el EBITDA fue de \$124.8 millones, lo cual representa un decremento de 3% y un incremento del 16% respectivamente con respecto al año anterior.

El parque eólico tuvo una producción de 198,336 MWh, lo que representa un 15% de incremento con respecto al año anterior.

Grupo México Energía se encuentra analizando la inversión en nuevos proyectos eólicos para el suministro de energía eléctrica en autoabasto y a otros clientes.

MÉXICO GENERADORA DE ENERGÍA (MGE)

La planta generadora incrementó en 16% su producción con respecto al 2016, equivalente a 3,731 GWh, como resultado de inicio de venta de energía al Mercado Eléctrico Mayorista (MEM). Lo anterior representó USD\$282 millones de ventas totales y un EBITDA de USD\$110 millones.

EÓLICA EL RETIRO (ERSA)

El parque eólico tuvo una producción de 198,336 MWh y un ingreso de \$18.8 millones, lo cual representó incrementos del 15% y 58% con respecto al año anterior. El EBITDA fue de US\$12.7 millones, una variación de

260% con respecto al año anterior. El incremento en ventas y EBITDA se debe a una mayor producción y la variación del precio de venta en 60% con respecto con respecto a 2017.

Construcción

MÉXICO COMPAÑÍA CONSTRUCTORA, S. A. DE C. V. (MCC)

Durante 2018 MCC registró ingresos de \$156 millones y un EBITDA de \$39.6 millones. Los ingresos fueron generados por las obras contratadas durante el año con la SCT, Buenavista de Cobre, Mexicana de Cobre y Ferromex.

PRINCIPALES OBRAS

Para la industria ferroviaria, se concluyeron las obras de ampliación de los gálbos de túneles en “Plan de

Aerogeneradores en el Parque “Eólica El Retiro” en Juchitán, Oaxaca, México.

Se construye el Libramiento Carretero Concesionado Silao, en Guanajuato, con una longitud total de 16.5 kilómetros.

Barrancas”, lo que permite el paso de trenes con doble estiba en el tramo Guadalajara-Tepic. Se trabajó en la Reconfiguración de vías en el Patio Monterrey, y en la construcción de los libramientos ferroviarios de Monterrey, Nuevo León y Celaya, Guanajuato; adicionalmente se construye la Línea MF en Cadereyta, Nuevo León.

Con Minera México se continúa la construcción del Nuevo Depósito de Jales para Buenavista del Cobre en Cananea, Sonora, donde hemos logrado mantener un bordo libre del doble de altura del solicitado por la Mi-

nera; en Nacozari, Sonora, seguimos trabajando en la sobreelevación de la cortina de la Presa de Jales no. 7.

Se construye el Libramiento Carretero Concesionado Silao, en el Estado de Guanajuato, con una longitud total de 16.5 km.

Estamos construyendo el Hospital de Especialidades de Juchitán, Oaxaca, el cual se desarrolla mediante un convenio entre la Secretaria de Salubridad, el Gobierno del Estado de Oaxaca y la Fundación Grupo México.



Molino de bolas para mineral en Buenavista del Cobre en Cananea, Sonora, México.

GESTIÓN EN CALIDAD, SEGURIDAD OCUPACIONAL Y MEDIO AMBIENTE
MCC mantiene desde 2007 la certificación de su sistema de gestión integral con valides hasta el año 2019, basado en normas nacionales e internacionales vigentes: Calidad ISO 9001:2015, Ambiental ISO 14001:2015, y Seguridad y Salud en el Trabajo OHSAS 18001:2007. En 2019 se llevará a cabo la recertificación del sistema integral, donde la certificación del sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo será bajo la nueva norma ISO 45001:2018.

El desempeño en seguridad y salud en el trabajo está en cabal cumplimiento legal, y podemos destacar:

En nuestras operaciones se contó con una fuerza de trabajo mensual promedio de 2,185 colaboradores directos y más de 240 subcontractistas, dando un total de 7,028,160 Horas Hombre trabajadas en el periodo.

El resultado del índice de accidentabilidad laboral fue de 0.370 y cero fatalidades, quedando por abajo de los indicadores estipulados por la agencia OSHA (EUA) y la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (C.M.I.C.)

El desempeño ambiental y de calidad auditado y certificado por terceros se encuentra en cumplimiento en todos los resolutivos y especificaciones de los proyectos de construcción de la empresa.

POSIBLES PROYECTOS 2019

- Construcción del camino para acarreo de mineral de la Mina Pilares a La Caridad en Nacozari, Son.
- Construcción de la Planta Concentradora de Zinc.
- Construcción de Nuevo Horno de Cal en la Planta de Agua Prieta, Son.
- Desarrollo Urbano en la ciudad de San Luis Potosí

El Libramiento Silao cuenta con una longitud total de 17.4 kilómetros y está dividida en dos tramos.

GRUPO MÉXICO AUTOPISTAS

Durante el 2018 la autopista tuvo ingresos equivalentes a \$40 millones y alcanzó un aforo equivalente diario de 20,108 vehículos, lo que representó un incremento de aproximadamente 10% con respecto al 2017.

La Autopista se opera con una compañía propia del Grupo: Operadora de Infraestructura del Bajío, registrada ante la SCT y certificada en ISO 9001-2015.

Concesionaria Autopista Silao, S.A. de C.V., obtuvo los derechos para construir, operar, conservar, mantener y explotar el “Libramiento de Silao” por 30 años como una autopista de altas especificaciones. La concesión fue otorgada el 22 de marzo de 2018 por el Gobierno del Estado de Guanajuato y la obra está vinculada con el Plan Estatal de Desarrollo de Guanajuato 2040 y el Plan Estatal de Desarrollo 2035 Guanajuato XXI. El Libramiento Silao cuenta con una longitud total de 17.4 kilómetros y está dividida en 2 tramos. El proyecto actualmente está en construcción y está previsto que el Tramo II inicie operaciones durante 2019.

GESTIÓN EN CALIDAD, SEGURIDAD OCUPACIONAL

Y MEDIO AMBIENTE

MCC cuenta con la certificación de sus sistemas de gestión integral de acuerdo con las normas vigentes nacionales e internacionales: Calidad ISO 9001:2015, Seguridad y Salud en el Trabajo OHSAS 18001:2007 y Ambiental ISO 14001:2015, que avala a la empresa hasta el año 2019. Esta certificación se ha conservado desde 2007.



Autopista de altas especificaciones
Salamanca-León, Guanajuato, México.

El desempeño en seguridad y salud en el trabajo está en cabal cumplimiento legal, y podemos destacar:

- En nuestras operaciones se contó con una fuerza de trabajo mensual promedio de 3,362 colaboradores directos y más de 4,000 subcontratistas.
- Adicionalmente se lograron índices de accidentabilidad por debajo de los indicadores estipulados por la agencia OSHA (EUA) y la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC) y la industria petrolera.

El desempeño ambiental y de calidad auditado y certificado por terceros se encuentra en cumplimiento en todos los resolutivos y especificaciones de los proyectos de construcción de la empresa.

Ingeniería

GRUPO MÉXICO SERVICIOS DE INGENIERÍA, S. A. DE C. V. (GMSI)

Las ventas durante el 2018 alcanzaron \$17.3 millones, 3% mayor que en 2017.

Un nuevo
enfoque en

359,663

servicios médicos integrales
gratuitos otorgados.

Vista General, Dr. Vagón,
Tren de la Salud.

FUNDACIÓN GRUPO MÉXICO

nuestra
comunidad



Dr Vagón: El Tren de la Salud

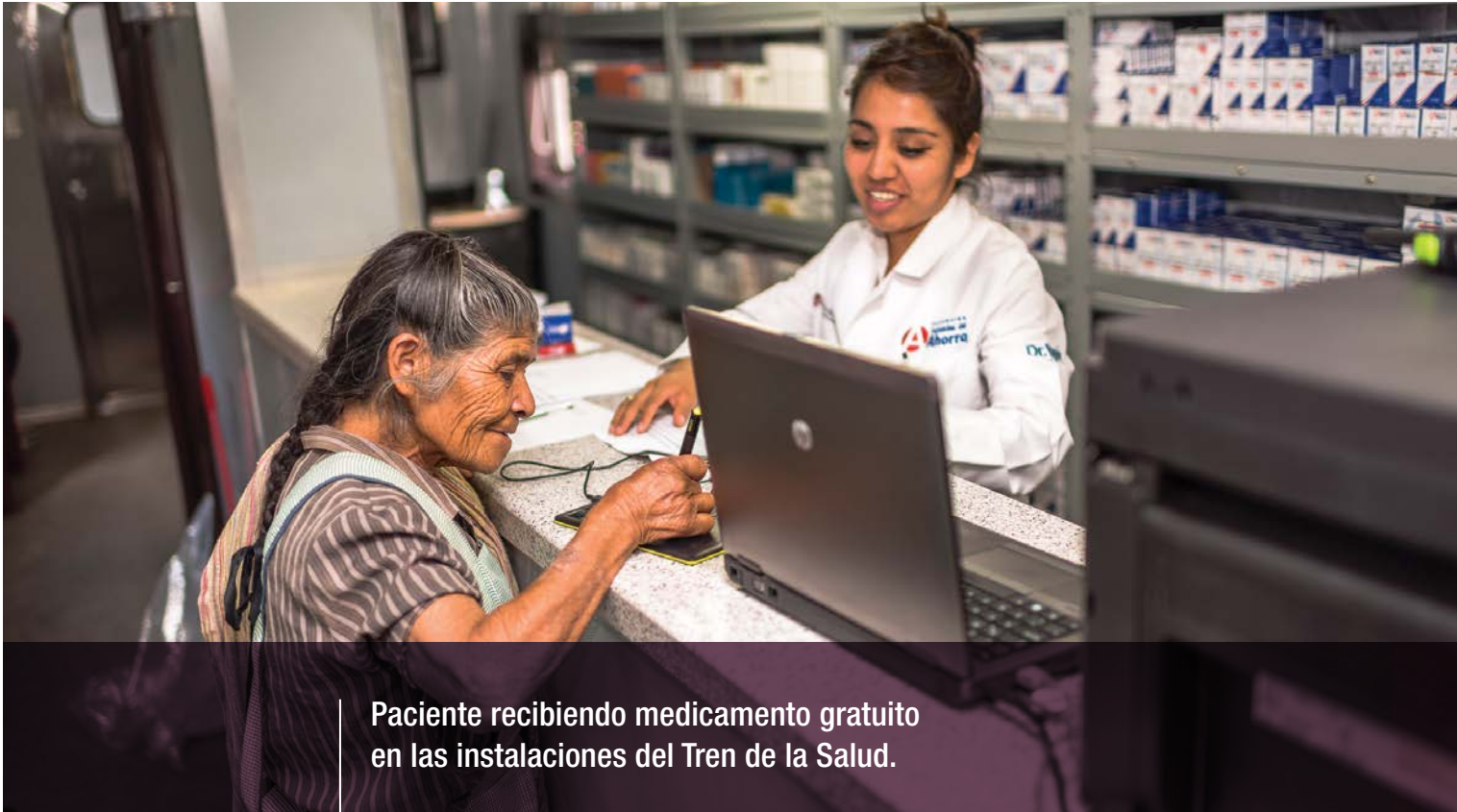
Dr. Vagón, El Tren de la Salud inició operaciones hace cuatro años, dando así, inicio a un proyecto innovador y sin precedentes en nuestro País. Gracias al compromiso y cooperación de cada uno de nuestros aliados se ha logrado brindar una atención médica integral a cada paciente que nos visita en cualquier estado de la República. Tan solo en este año ha recorrido 13 Estados y 49 comunidades brindando más de 359 mil atenciones médicas.

Gracias al éxito que ha tenido el Tren De La Salud en cada una de las rutas programadas en estos cuatro años es que se incrementaron los días de operación de 12 a 20. Con este cambio en la operatividad del Tren se logró aumentar la capacidad de atención a 10 mil pacientes por ruta, lo que representa un incremento del 60%.

Fundación Farmacias del Ahorro ha sido un aliado fundamental en este proyecto, ya que gracias a ellos hemos podido donar más de 114 mil medicamentos gratuitos para que cada paciente que visita El Tren De La Salud salga de su consulta médica con el tratamiento indicado por el especialista.

En Febrero de este año se integró al equipo de trabajo del Tren De La Salud, Fundación Audiotech, gracias a ellos y a Fundación MVS Radio a través del programa “Ponte oreja”, se otorgaron más de 25 mil servicios de audiología, entre los que destacan: otoscopias, timpanometrías, audiometrías y logaudiometrías. También, se adaptaron de forma gratuita 602 auxiliares auditivos y 5 diademas óseas. Además, se realizaron 360 lavados de conducto auditivo y 194 reparaciones y mantenimientos de auxiliares auditivos.

En el servicio de optometría se realizaron 52,734 valoraciones y diagnósticos visuales, beneficiando a través de esta acción a 15,127



Paciente recibiendo medicamento gratuito en las instalaciones del Tren de la Salud.

Gracias al éxito que ha tenido el Tren de la Salud se incrementó la capacidad de atención a 10,000 pacientes por ruta, lo que representa un incremento del 60%.

pacientes; gracias a la colaboración de Essilor se pudieron donar más de 14 mil anteojos graduados de manera individual.

En México viven 26 millones de personas con algún tipo de discapacidad física, lo que genera que los sistemas de salud sean insuficientes e ineficientes para el tratamiento de estos pacientes; por eso, es que la atención Quiropráctica y de Rehabilitación Física que se ofrece en el Tren De La Salud nos posiciona como el único servicio de salud que otorga la rehabilitación de forma gratuita. Durante este 2018 se beneficiaron a través de este servicio a más de 9 mil personas con 50,987 atenciones, entre valoraciones, diagnósticos, y rehabilitación física, con el objetivo de promover la prevención

a nivel músculo-esquelético y neurossensorial. Paralelamente, se realizó la donación de 5,619 materiales de rehabilitación a estos pacientes, con la intención de dar continuidad a las terapias en sus domicilios.

Con el objetivo de complementar los servicios que se ofrecen en el Tren De La Salud, principalmente en el área de Quiropráctica y Rehabilitación Física se llevaron a cabo más de 37 mil proyecciones radiológicas, las cuales fueron posibles gracias a la alianza establecida con Laboratorios Lapi.

Este año sumamos un vagón más al Tren De La Salud, en este vagón enfocado a la Salud Integral de la Mujer se realizaron más de 6 mil tamizajes cervicales y



Paciente recibiendo rehabilitación y atención quiropráctica.

50,987

atenciones quiroprácticas y rehabilitaciones físicas.

colposcopías para la detección oportuna del cáncer cérvico-uterino, estos servicios se otorgaron gracias a la colaboración de Onko Solutions. Aunado a esto, FUCAM realizó también más de 7 mil mastografías, en las cuales se detectaron 114 casos sospechosos de cáncer de mama; cabe destacar que, en estos casos, se realizaron estudios complementarios de seguimiento a cada paciente.

Tras las inundaciones ocurridas en Sinaloa y Sonora por la Depesión Tropical 19, Dr. Vagón, El Tren De La Salud acudió a los municipios de Culiacán, Salvador Alvarado, El Fuerte y Navojoa; para brindar atenciones médicas a 9,309 pacientes en 20 días otorgando 36,346 servicios de atención médica a las personas afectadas.

En Fundación Grupo México intentamos abarcar todas las áreas que permitan fortalecer la salud de las personas que visitan el Tren, por ese motivo se imparten a los pacientes que esperan su consulta diversos talleres de Educación en la Salud, este año se otorgaron más de 1,400 talleres beneficiando a 51,176 asistentes con los siguientes temas:

- Cáncer en el hombre y en la mujer
- Violencia intrafamiliar
- Autoexploración mamaria
- Adicciones
- Embarazo en la adolescencia

- Estilos de vida saludable
- Higiene bucal
- Planificación familiar
- Vacunación
- Muerte materna
- Enfermedades respiratorias
- Emergencias sanitarias
- Enfermedades diarreicas
- Desastres Naturales

Paralelamente a los servicios otorgados en el Tren De La Salud, desde 2017 se cuenta también con la línea telefónica de apoyo psicológico 01800DRVAGÓN (3782466) en la cual, se ha asesorado a múltiples personas en los siguientes temas:

- Divorcio
- Violencia intrafamiliar
- Adicciones
- Autoestima y desarrollo personal
- Depresión y ansiedad

Cine Vagón

En colaboración con Cinemex y Ferromex operamos un proyecto sin precedentes: Cine Vagón; el cual, lleva *la magia del cine* a las comunidades que visita El Tren De La Salud. Durante este año, se realizaron 164 funciones, donde 34,400 personas disfrutaron de diversas películas con valores universales que promueven la convivencia familiar.

Cine Vagón está equipado con pantallas, el mejor equipo de audio y proyección, sillas tipo butacas y un área de dulcería donde en cada función obsequiamos combos de palomitas recién elaboradas y una bebida, también se otorgan paquetes con dulces y botanas saludables para todos los niños que nos acompañan.

Este año integramos como distribuidora aliada a Corazón Films y refrendamos la participación de Videocine y Sony, contando así, con una cartelera más variada y extensa de títulos para exhibir.

Resultados

- 359,663 servicios médicos integrales gratuitos
- 95,283 pacientes atendidos
- 114,187 medicamentos gratuitos
- 25,765 servicios de audiología y 5 diademas óseas
- 360 lavados de conducto auditivo
- 194 reparaciones y mantenimientos de auxiliares auditivos
- 14,227 anteojos donados
- 5,619 materiales de rehabilitación donados
- 37,807 proyecciones radiológicas
- 6,288 tamizajes cervicales y colposcopías
- 7,291 mastografías
- 1,414 talleres de Educación en la Salud
- 51,176 asistentes a talleres
- 164 funciones de Cine Vagón
- 34,400 asistentes al Cine Vagón
- 49 comunidades visitadas de 13 estados de la República Mexicana
- 17,627 kilómetros recorridos a través de la red ferroviaria de Ferromex

Espectadores disfrutando la función ofrecida en su comunidad a través del Cine Vagón.



Mexicanos Sembrando

A través de nuestro programa de Reforestación “Mexicanos Sembrando” hemos reforestado 1,451 hectáreas durante este 2018, logrando la plantación y supervivencia de 1,451,508 árboles en 18 Estados de la República; beneficiando a 15,252,818 personas. Esto se logró principalmente a las alianzas establecidas con diferentes gobiernos municipales, estatales e Instituciones dedicadas a proteger el medio ambiente; pero también gracias a la dedicación y entusiasmo de nuestros empleados y sus familias quienes formaron parte de los 6,934 voluntarios que participaron en nuestras Jornadas de Reforestación llevadas a cabo en algunos Estados de la República en los que tenemos presencia.

En nuestra “8ª. Jornada de Reforestación Fundación GM” contamos con la participación de 1,847 voluntarios entre empleados de **Grupo México, Ferromex,**

Ferrosur, Intermodal y Cinemex; durante este evento plantamos 20,000 árboles en el bosque de Huixquilucan, municipio del Estado de México. Esta actividad ha crecido cada año significativamente, por eso es que cada vez se unen a nosotros más empresas comprometidas con la preservación y el cuidado del medio ambiente. Gracias a los voluntarios que se sumaron de Sura, Fundación Posadas, Hogan Lovells, KPMG, ManPower, Grisi, Fundación Chedraui y Nutriwell, fue que logramos cumplir la meta de reforestar 20 hectáreas del predio “La Glorieta”.

Además de esta jornada de reforestación, también realizamos algunas más en comunidades donde tenemos presencia, estas jornadas lograron reunir a 2,587 voluntarios reforestando seis estados de la República (Michoacán, Zacatecas, Guerrero, Coahuila, Chihuahua, S.L.P.)



	ESTADO	ÁRBOLES PLANTADOS	HECTÁREAS REFORESTADAS
1	Aguascalientes	80,011	80
2	Baja California	20,000	20
3	Chiapas	46,000	46
4	Chihuahua	275	1
5	Coahuila	33,200	33
6	Estado de México	149,981	150
7	Guerrero	1,500	2
8	Hidalgo	72,797	73
9	Jalisco	300,000	300
10	Michoacán	79,748	80
11	Oaxaca	20,000	20
12	Puebla	140,000	140
13	San Luis Potosí	101,250	101
14	Sonora	12,500	13
15	Sinaloa	10,000	10
16	Tamaulipas	269,746	270
17	Veracruz	113,000	113
18	Zacatecas	1,500	2
	Total	1,451,508	1,451

En nuestra “8ª. Jornada de Reforestación Fundación GM” contamos con la participación de 1,847 voluntarios entre empleados de **Grupo México, Ferromex, Ferrosur, Intermodal y Cinemex.**



Portada del libro *Calabaza, Fruto del Huerto Mexicano*, editado por Fundación GM.

Editorial Fundación Grupo México

Por su importancia en nuestras tradiciones, hemos elegido a la Calabaza como protagonista de esta nueva aventura editorial de Fundación Grupo México, con la que llegamos al número nueve de esta colección.

Con las utilidades recaudadas por la venta de este libro hemos decidido apoyar a la Asociación por el Bien Común del Sur (ABCOSUR I.A.P.), organización sin fines de lucro que contribuye a mejorar la calidad de vida de los jóvenes y sus familias en el sur de la Península de Yucatán, potenciando sus conocimientos, habilidades y actitudes a través de programas que incluyan alimentación, centro de tareas y actividades artísticas y deportivas, favoreciendo la participación de padres de familia, maestros y comunidad, con el objetivo de disminuir la violencia y la delincuencia en los mismos, así como el estado de marginación en el que se encuentran.

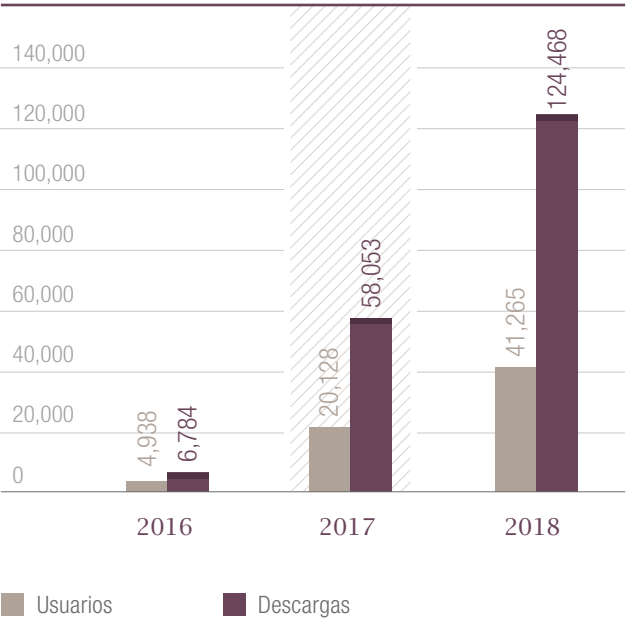
El libro *Calabaza, Fruto del Huerto Mexicano* está nominado en el Gourmand World Cookbook Awards por el título “Best in the World” en

la categoría “Single Subject”, estará expuesto en la UNESCO – quien tiene gran interés en posicionar y difundir la gastronomía Mexicana-. Este certamen se llevará a cabo en París, Francia en el mes de Marzo de 2019.

Materiales de educación para la salud y la vida

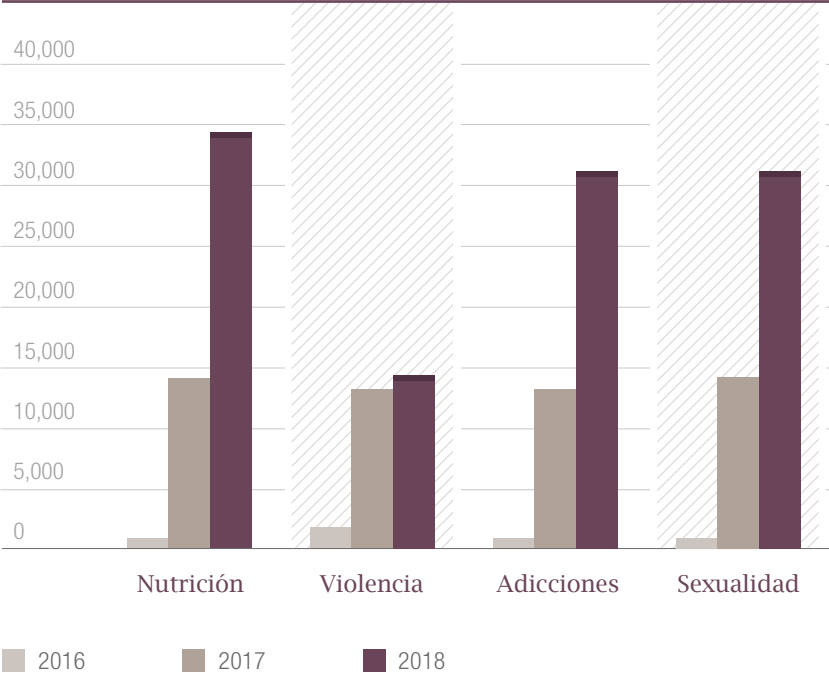
Desde octubre de 2016 hemos trabajado de la mano con Instancias gubernamentales para complementar el apoyo educativo que se otorga a niños y jóvenes que cursan los niveles de educación básica en nuestro país -primaria y secundaria-. A través de nuestros *Materiales Educativos para la Salud y la Vida* y nuestra plataforma educativa www.educacion-saludyvida.org y www.educacion-saludyvida.com hemos impactado a toda la comunidad estudiantil: profesores, padres de familia y alumnos; para disminuir las problemáticas sociales que se viven en la actualidad.

Plataforma Educativa



Actualmente contamos con 41,265 usuarios en nuestra plataforma y 124,468 descargas de nuestros materiales.

Descarga de Materiales



Este año se visitaron 165 escuelas públicas y privadas de educación básica (106 primarias y 59 secundarias) con la finalidad de capacitar e incluir nuestros materiales educativos como herramientas de apoyo en escuelas no pertenecientes al Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE); independientemente del trabajo que se realiza con las escuelas afiliadas al mismo. Durante estas visitas logramos capacitar a 9,768 maestros en el manejo adecuado de la plataforma y el uso correcto de los materiales dentro de las aulas de clases.

Se han realizado 3,271 asesorías legales y psicológicas en los dos foros de discusión que tenemos, donde nuestros usuarios intercambian experiencias sobre violencia, sexualidad, adicciones y nutrición. Además, contamos con la colaboración de varios expertos en estos temas, los cuales nos otorgaron 22 artículos escritos para nuestra plataforma educativa. Paralelamente, se elaboraron 10 cápsulas interactivas para nuestro canal de Youtube con expertos en los mismos temas que abordan nuestros materiales educativos, esto con la finalidad de extender la oferta educativa que brindamos a través de nuestra plataforma digital.



Escuela visitada para la capacitación de sus maestros en la plataforma educativa.

Se elaboraron dos materiales extra con expertos en psicología y psiquiatría, los cuales abordan de manera responsable y comprensible los problemas de *Salud Mental* que aquejan a diferentes sectores de la sociedad, estos materiales estarán listos para integrarse a nuestra serie en este 2019.

Participamos como expositores en la Feria Internacional del Libro de Saltillo, Coahuila; gracias al éxito de nuestras conferencias, fuimos invitados para presentar nuestra colección de *Materiales Educativos para la Salud y la Vida* en la “Feria Internacional del Libro de Guadalajara”, la cual es considerada la plataforma de habla hispana más importante de su tipo. También, fuimos partícipes del “Tercer Congreso Internacional de Fortalecimiento

Institucional” organizado por *Vis Foundation México*, el cual se llevó a cabo en la Ciudad de México.

Asimismo, acudimos al “Segundo Congreso Internacional de Educación e Investigación” realizado por la Asociación Internacional para el Desarrollo Educativo y Cultura de Paz (AIDECP), este se llevó a cabo en Cancún, Quintana Roo; donde representamos a México a nivel internacional presentando nuestros materiales educativos como contribución y proyecto de innovación académica para niños de educación básica. Este congreso fue diseñado para dar a conocer las diferentes visiones educativas de países de América Latina, ya que participaron ponentes de: Chile, Ecuador, Perú, Argentina, Cuba y México.

Talleres

En Fundación GM creemos que es a través de las alianzas que se generan los cambios significativos, por eso trabajamos de la mano con Fundación Nemi desde hace cinco años brindando diversos talleres a 118,783 jóvenes de secundaria y bachillerato desde el inicio del programa; los cuales tienen como objetivo proporcionar herramientas básicas para la vida y así generar una mejor sociedad. Durante este año se beneficiaron a 50,493 jóvenes de secundaria y bachillerato de 85 escuelas en seis Estados de la República (Sonora, Baja California Sur, Zacatecas, Chihuahua, San Luis Potosí, Baja California) a través de 500 talleres sobre:

- Violencia
- Sexualidad
- Nutrición
- Adicciones
- Educación Financiera
- Plan de Vida
- Comunicación Inteligente
- Autoestima
- Emprendimiento
- Ciberbullying

Apoyo Humanitario

Con el apoyo de Ferromex este año se beneficiaron a 68,851 personas de cuatro Estados de la República (Chihuahua, Sinaloa, Oaxaca, CDMX) al trasladarse de forma gratuita 440 toneladas de abarrotes para ayudar a cinco instituciones: Cruz Roja Mexicana, Grupo Cementos de Chihuahua, Complejo Asistencial Clínica Santa Teresita, Banco de Alimentos de Cuauhtémoc A.C. y Comunidad Educativa Yermista.

Convocatoria Día Mundial de la Alimentación

A través de la alianza establecida con Fundación CMR desde el año 2014, Fundación GM forma parte de la Convocatoria “Día Mundial de la Alimentación” proyecto que tiene como objetivo erradicar la desnutrición infantil en niños menores de cinco años. Con este proyecto durante este 2018 se beneficiaron seis instituciones, en seis estados de la República que en conjunto atienden a 2,250 niños en severa desnutrición.

	INSTITUCIÓN BENEFICIADA	NO. DE BENEFICIARIOS
1	Chiapas Asociación Mexicana de Transformación Rural y Urbana	90
2	Estado de México Fundación para la Asistencia Educativa	250
3	Yucatán Asociación Salud y Bienestar Social	60
4	Campeche Yes-Youth Education Support Mexico	150
5	Guerrero Infancia y Senectud en Plenitud	200
6	San Luis Potosí Fundación nutriendo para el futuro	1,500

Plaza Móvil Parral

Gracias a la alianza establecida con el Instituto Chihuahuense de Educación para los Adultos (ICHEA), la Fundación del Empresario Chihuahuense (FECHAC) y Proeduca Chihuahua A.C, hemos beneficiado a más de 3 mil adultos mayores de 15 años a concluir su educación básica. Esto sin duda, ha sido un gran avance para la comunidad de Parral, Chih. donde apoyamos a través de nuestra Plaza Móvil para erradicar la analfa-



Niñas beneficiadas a través de la convocatoria “Día Mundial de la Alimentación”.

2,250
niños en severa
desnutrición apoyados.



Disparo de salida de la 9ª Carrera Cinemex.

betización de 40 comunidades que conforman el municipio. Este año se beneficiaron a 1,268 adultos de los cuales 442 concluyeron la primaria y 826 concluyeron la secundaria satisfactoriamente.

Premier a beneficio

A través de este programa hemos brindado a diversas Organizaciones de la Sociedad Civil una herramienta para obtener recursos económicos que les permitan realizar un proyecto social. Durante 2018 Fundación GM apoyó a 28 Organizaciones a través de 35 premieres otorgadas, beneficiando así a 13,548 personas.

Actualmente 12 distribuidoras de cine apoyan el programa de manera continua gracias a la transparencia con la que reportamos los resultados de cada premier. Trabajamos en la búsqueda de nuevas alianzas para incrementar la cantidad de títulos y realizar más premieres año con año.

Durante 2018 Fundación Grupo México apoyó a 28 organizaciones a través de 35 premieres otorgadas, beneficiando así a 13,548 personas.

Difusión del Mensaje Social “Cineminuto”:

En Fundación GM estamos comprometidos con difundir de manera gratuita la labor de diversas organizaciones; por tal motivo, donamos espacios dentro de los bloques comerciales en Cinemex a nivel nacional, con el objetivo de informar y crear conciencia en millones de espectadores sobre el quehacer social de las 13

Organizaciones que apoyamos anualmente con este programa. En 2018 se pautaron 3,445 Cineminutos en 265 complejos a nivel nacional durante 4 semanas, impactando así a 33,684,085 espectadores. Las instituciones beneficiadas fueron:

	INSTITUCIÓN	CAUSA SOCIAL
1	FUCAM A.C.	Atención a mujeres con cáncer de mama
2	Antes de Partir A.C.	Apoyo a pacientes pediátricos en fase terminal
3	Fundación Lorena Ochoa A.C.	Educación a niños de escasos recursos
4	Fundación Gentera A.C.	Integración de personas de escasos recursos a la educación formal
5	Children International Jalisco A.C.	Atención de niños de escasos recursos en centros comunitarios
6	Fundación Nacional de Mujeres por la Salud Comunitaria A.C.	Prevención de la transmisión vertical de VIH
7	Animal Defense Heroes A.C.	Protección a los animales por medio de la creación de leyes
8	Expo Fundación Y Congreso	Profesionalización de OSC's
9	Fundación Nemi A.C.	Apoyo económico a Organizaciones de la Sociedad Civil
10	Fundación CMR A.C.	Alimentación para prevenir la desnutrición infantil
11	Fundación Del Empresariado Chihuahuense, A.C.	Educación para niños y jóvenes de la Sierra Tarahumara
12	Educación para Compartir A.C.	Formación de mejores ciudadanos desde la niñez, a través del juego
13	Jugueton A.C.	Colecta nacional de juguetes para niños en situación vulnerable

Carrera Cinemex

Por 9º año consecutivo *la magia del cine* salió a las calles de la Ciudad de México, más de 6,000 corredores participaron en esta carrera con causa con el objetivo principal de apoyar a la Fundación Nacional de Mujeres por la Salud Comunitaria A.C., la cual trabaja continuamente en la prevención de la transmisión vertical de VIH en niños y niñas. A través del donativo que se otorgó a esta institución se abasteció de fórmula láctea a 300 bebés, de Veracruz, Tabasco y la Ciudad de México evitando así el contagio por alimentación directa de sus madres.

6,000 corredores participaron en la 9ª Carrera Cinemex a beneficio de la Fundación Nacional de Mujeres por la Salud Comunitaria A.C.

Durante el mes de junio se realizó exitosamente la quinta edición del evento Expo Fundación y Congreso.



5ª edición de Expo Fundación y Congreso llevado a cabo en Cinemex Patriotismo.

Campañas de Marketing Social

Durante 2018 realizamos tres campañas:

INSTITUCIÓN	NO. DE BENEFICIARIOS
Nutrición Comedor Santa María	8,500 niños
Prevención de la transmisión vertical de VIH Fundación Nacioanl de Mujeres por la Salud Comunitaria A.C.	300 niños
Rehabilitación de víctimas de abuso sexual Fundación Vida Plena Ing. Daniel Lozano Aduna I.A.P.	245 niños

En las dulcerías de Cinemex, ofrecemos a los invitados un combo con diseño exclusivo de la Organización beneficiada, un porcentaje del precio del combo, se recauda durante 8 semanas en todos nuestros cines; posteriormente, el monto total, es donado a la Organización para fortalecer la continuidad de sus proyectos sociales.

Expo Fundación y Congreso

Durante el mes de Junio se realizó exitosamente la quinta edición del evento *Expo Fundación y Congreso*, un espacio dedicado a la capacitación de OSC’s y el fortalecimiento de la labor social en nuestro país. A través de este evento ofrecimos a los asistentes conferencias y talleres innovadores en materia de posicionamiento y visibilidad, así como en recaudación de fondos, con el objetivo de potencializar el impacto de su Institución.

Como cada año, nos acompañaron ponentes nacionales e internacionales, expertos en temas sociales, filantro-

pía y desarrollo humano, entre los que destacan: Gaby Vargas quien compartió claves sobre la poderosa herramienta de la comunicación, Miriam Amaro, Alejandro Bonilla, Fernando Frydman, Roberto Carvallo entre otros, proporcionaron a los asistentes talleres para posicionar su causa y generar recursos para impulsarla. Dimos un tinte motivador al evento con la presencia del boxeador internacional Ricardo “Finito” López y finalmente cerramos el evento con la conferencia “El poder del Storytelling” impartida por Martha Debayle.

Apoyo EFICINE 189

En Fundación GM estamos comprometidos con el apoyo al cine nacional, por tal motivo, recibimos, evaluamos y seleccionamos proyectos cinematográficos de gran potencial para beneficiarlos a través del Estímulo Fiscal al Cine y así consolidar su producción.

En 2018 apoyamos once proyectos de los cuales fueron aprobados por el CIEFICINE los siguientes:

- Lecciones para Canallas
- Supernova

Campaña en marquesinas

A través de este programa brindamos la oportunidad de incrementar la visibilidad y dar mayor impacto al trabajo de las Organizaciones que apoyamos con espacios publicitarios en 270 complejos Cinemex en toda la República. En 2018 se realizaron 13 campañas, en las cuales se exhibieron 3,510 posters ante 45 millones de espectadores. Las instituciones beneficiadas fueron las siguientes:

	INSTITUCIÓN	CAUSA SOCIAL
1	FUCAM A.C.	Atención a mujeres con cáncer de mama.
2	Antes de Partir A.C.	Apoyo a pacientes pediátricos en fase terminal.
3	Fundación Lorena Ochoa A.C.	Educación a niños de escasos recursos.
4	Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación	Difusión sobre la labor docente, al marco del día del maestro.
5	Expo Fundación Y Congreso	Difusión del evento <i>Expo Fundación y Congreso</i> .
6	Fundación Nacional de Mujeres por la Salud Comunitaria A.C.	Prevención de la transmisión vertical de VIH.
7	Pacientes de Corazón A.C.	Atención de personas con problemas cardiovasculares.
8	Sociedad Mexicana de Medicina de Emergencia, A.C	Campaña de concientización sobre el infarto cerebral.
9	Fundación Kristen A.C.	Prevención de malformaciones congénitas en bebés.
10	Fundación CMR A.C.	Prevención de la desnutrición infantil.
11	Banco de Alimentos de México I.A.P.	Concientización sobre el desperdicio de alimentos.
12	Fundación Farmacias del Ahorro A.C.	Programas sociales y en pro de la salud.
13	Juguetería A.C.	Colecta nacional de juguetes para niños en situación vulnerable.

La construcción del Hospital de Especialidades en Juchitán de Zaragoza, Oaxaca beneficiará a 255,315 habitantes de dicho municipio.

Hospital de Juchitán

Con una inversión total de 178 millones de pesos, integrada por los donativos obtenidos de la campaña de recaudación lanzada en 2017 por los sismos del 19S y la aportación de 140 millones de pesos por parte de Grupo México, se determinó realizar un proyecto de alto impacto y alcance para los damnificados: La construcción del Hospital de Especialidades en Juchitán de Zaragoza, Oax., el cual beneficiará a 255,315 habitantes de dicho Municipio. La construcción del Hospital de Especialidades tuvo inicio en agosto de 2018 y contamos con un avance del 23.45%. Para honrar el compromiso con México, publicamos transparente y constantemente en nuestra página de internet y redes sociales los avances de la obra.

CAI Monterrey

En Fundación GM estamos comprometidos desde el inicio de nuestras operaciones en brindar nuevas oportunidades de crecimiento de manera integral a jóvenes de escasos recursos, por eso, desde 2012 a la fecha el Programa de Estilismo que imparte el CAI de Monterrey tiene como objetivo profesionalizar a través de talleres como: barbería, colorimetría, decoración de uñas y maquillaje profesional promoviendo el emprendimiento y el autoempleo.

En este programa se han impartido a lo largo de seis años, 18 talleres beneficiando a 2,453 personas.

Día del Voluntario Fundación Grupo México

El sábado 13 de octubre de 2018, por sexto año consecutivo, gracias a la generosidad, solidaridad y trabajo de los 30,163 voluntarios que se inscribieron a este programa, logramos beneficiar a más de 98 mil personas en 3 países (México, Perú y Estados Unidos).

Sin duda alguna, este programa lo hacen posible los empleados de Grupo México, Southern Copper Corporation, ASARCO, Ferromex, Ferrosur, Cinemex y sus familias, pues gracias al compromiso y colaboración de todos ellos logramos restaurar escuelas, espacios públicos, centros de atención a migrantes, instituciones sociales y asilos en todas las comunidades donde tenemos presencia.

Las actividades que se realizaron en El Día del Voluntario Fundación GM fueron:

- Pintura exterior e interior
- Mejoramiento de la infraestructura



Voluntarios participando en la 6ª convocatoria del Día del Voluntario Fundación GM.

30,163

voluntarios participaron en la edición 2018.

- Rehabilitación de áreas recreativas
- Limpieza exterior e interior
- Reforestación de áreas verdes

Las comunidades beneficiadas fueron:

México

- BAJA CALIFORNIA SUR: Guerrero Negro
- CAMPECHE: Ciudad del Carmen
- COAHUILA: Torreón, Nueva Rosita
- CHIHUAHUA: Chihuahua, Santa Bárbara, Aquiles Serdán, Hidalgo del Parral
- GUANAJUATO: Silao, León, Irapuato
- GUERRERO: Taxco
- JALISCO: Guadalajara
- MICHOACÁN: Angangueo
- OAXACA: La Ventosa
- SAN LUIS POTOSÍ: Charcas, San Luis Potosí
- SONORA: Baviácora, Fronteras, Guaymas, Agua Prieta, Hermosillo, Cananea, Nacoziari de García
- ZACATECAS: Sombrerete, Chalchihuites
- VERACRUZ: Veracruz
- CIUDAD DE MÉXICO: CDMX

Estados Unidos

- TEXAS: Amarillo
- ARIZONA: Tucson, Green Valley, Hayden, Marana, Kearny

Perú

- TACNA: Tacna
- MOQUEGUA: Ilo, Moquegua
- AREQUIPA: Dean Valdivia, Punta de Bombón, Cocachacra



Colaboradores participando en la 2ª edición de Vacaciones con Sentido.

Vacaciones con Sentido

Este programa inició en Mayo de 2017 con la finalidad de otorgar a los empleados de Grupo México experiencias internacionales en filantropía. Durante el año de inicio se brindó la oportunidad a 10 empleados de compartir prácticas sociales en Perú; sin embargo, gracias al éxito del programa este segundo año de operación se amplió la convocatoria a 15 empleados, con el objetivo de extender el número de horas de trabajo donadas a las comunidades e incrementar el número de beneficiarios directos e indirectos.

Durante 7 días continuos colaboraron estos 15 voluntarios en los municipios “Catorce” y “Naranjo” en el estado de San Luis Potosí, lo cual representó un total de 840 horas de servicio voluntario en las cuales se benefició a 740 personas de diversas comunidades.

Las actividades que se realizaron durante este periodo fueron:

- Elaboración de adobes para el centro comunitario de ecoturismo
- Rehabilitación de caminos para la reactivación de la economía local
- Mantenimiento de canales de riego

- Restauración de murales
- Pintura y limpieza de escuelas primarias
- Construcción e instalación de estufas ecológicas para disminuir la incidencia de enfermedades respiratorias y oculares en la población

Gracias a este programa resultaron beneficiadas 4 comunidades:

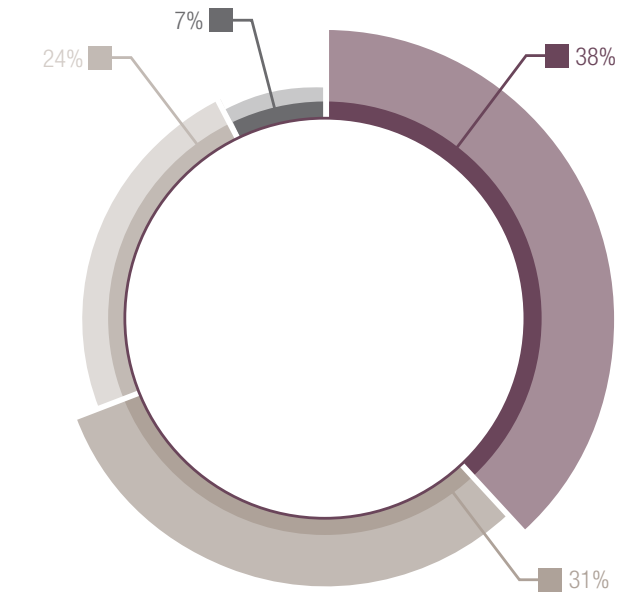
- Flor del Desierto
- La Cañada
- La Huasteca
- Cerro de San Pedro

Red de Asociaciones y Fundaciones Empresariales

A tres años de funcionamiento de la Plataforma de la Red <https://redasociaciones.com>, contamos ya con 172 miembros entre Fundaciones Empresariales, Empresas Socialmente Responsables, Agencias Sociales, Academias / Universidades, Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC’s) y entes de Gobierno, además estamos alineados al Objetivo del Desarrollo Sostenible número 17 de la Agenda 2030 de la Organización de las Naciones Unidas (ONU).

Cerramos este 2018 con 3,800 OSC's inscritas en la plataforma, en la cual generamos diversas alianzas y proyectos en conjunto. Dentro de los rubros más importantes, encontramos:

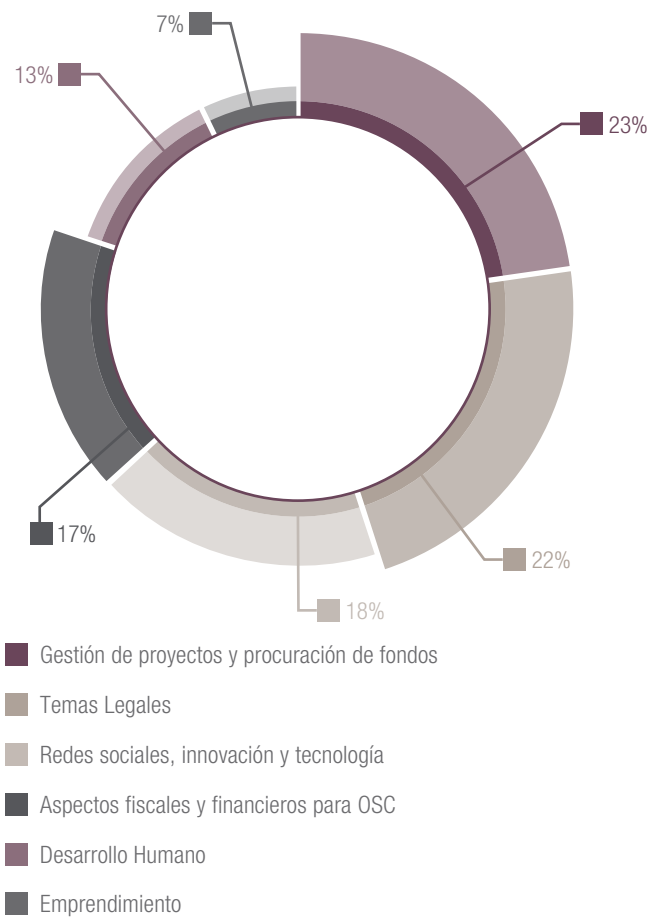
OSC’s



- Organizaciones relacionadas con el medio ambiente, protección animal y desarrollo comunitario
- Organizaciones relacionadas con la participación ciudadana, investigación, derechos humanos, derechos indígenas, consultoría y atención jurídica
- Organizaciones relacionadas con el tema de educación salud y nutrición, filantropía y deporte
- Organizaciones de diversos sectores como asesoría legal, arte y cultura y atención a personas con discapacidad

Parte fundamental del quehacer de la Red, son las herramientas de capacitación que se ofrecen a las OSC’s pertenecientes a ella; así, logramos brindar 85 talleres presenciales, lo cual representó un aumento del 150% con relación a los talleres brindados durante 2017; 425 horas de capacitación presencial y 55 horas en línea; a través de talleres, conferencias, encuentros, charlas y webinarios en diversos temas:

Capacitaciones



Gracias a las alianzas establecidas con diversas Instituciones, se logró la capacitación de 3 mil 490 personas que forman parte de Organizaciones de la Sociedad Civil, Fundaciones Empresariales o Empresas de diversos estados de la República.

Además de los talleres ofrecidos, se brindaron cinco diplomados de fortalecimiento institucional, en alianza con diversas Fundaciones Empresariales y Consultorías; los cuales, se impartieron a lo largo del año y tienen el objetivo de garantizar la continuidad de los proyectos y reforzar los conocimientos adquiridos de cada participante.

TEMA	OBJETIVOS Y RESULTADOS
Fortalecimiento y empoderamiento para OSC	Fortalecer las capacidades en: teoría del cambio, storytelling, marketing social e inteligencia emocional para OSC. 12 sesiones presenciales 48 horas de capacitación 28 OSC empoderadas de la CDMX y Edomex - Un grupo virtual de apoyo
Fortalecimiento y sostenibilidad financiera para OSC	Brindar conocimientos y herramientas para que las OSC tengan una mejor salud financiera para la operación de sus proyectos. 12 sesiones presenciales y en línea 36 horas de capacitación 13 OSC capacitadas
Fortalecimiento para mujeres emprendedoras y empresarias	Fortalecer los conocimientos, capacidades y habilidades de las participantes para impulsar sus ideas creativas y de innovación. 3 módulos 14 sesiones presenciales 64 horas de capacitación 5 manuales de apoyo - Vinculación y generación de REDES
Red de Fortalecimiento para la sostenibilidad financiera	Fortalecer los conocimientos, capacidades y habilidades de las participantes para impulsar sus ideas creativas y de innovación. - Alianza entre Fundación CAAAREM, DAKSHINA y Red de Asociaciones 12 OSC capacitadas
Diplomado Nex Fundrasing	Conocimiento sobre Juntas Directivas Proactivas y Voluntariado Estratégico, Cooperación Internacional y Gobierno, Posicionamiento y Mercadeo Social, Planeación Estratégica 6 módulos 12 sesiones presenciales 35 OSC capacitadas de Jalisco 4 meses de acompañamiento - Alianza entre Corporativa de Fundaciones, Nex Fundrasing y la Red

Sin duda, la profesionalización de las instituciones que integran la Red no sería posible sin nuestros aliados, ya que es gracias a ellos que el abanico de temas para capacitación que se oferta es tan grande, nuestros principales aliados son:

- Thomson Reuters con la Fundación TrustLaw
- Centro Mexicano Pro Bono (CEMPRO)
- Colegio Vizcaínas
- VOZ MCM Telecom
- Red EmporArte
- Asociación Gente de Alto Impacto
- Subsecretaría de Fomento Artesanal y Desarrollo Social del Estado de Hidalgo
- Gobierno del Estado y Municipio de Querétaro

La Red ha logrado brindar 129 asesorías legales a Organizaciones de la Sociedad Civil contribuyendo a su constitución y correcto funcionamiento de forma gratuita, la gratuidad es debido a los convenios celebrados entre la Red e Instituciones tales como *AppleSeed México*, *Red Pro bono México*, *CEMPRO* y firmas importantes como *Hogan Lovell’s BSTL*, *Fundación Basham* entre otras, quienes brindan abogados “pro bono” para llevar a cabo estas asesorías. Los temas en los cuales apoyan son: materia fiscal, laboral, notarial, cambio en su objeto social, modificación de poderes, trámite de la CLUNI, trámite para constituirse como donataria autorizada, asesoría sobre constitución de una fundación o sociedad entre otras.



Capacitación presencial para OSC's inscritas en la Red de Asociaciones.

Se recibió el Premio Corresponsables por contar con el Programa más Innovador del año, además La Red fungió como miembro honorífico del Comité de Evaluación de la Convocatoria de Apoyo a Proyectos Sociales de Colectivos Juveniles PROJUVENTUDES 2018 del Instituto Mexicano de la Juventud (IMJUVE).

A través del Centro de Investigación y Desarrollo de Tecnología y Ciencias Aplicadas, A.C. se otorgó la presea Alas de Plata a Fundación GM, en la categoría mejor Fundación, por el gran trabajo que realiza impactando al mayor número de beneficiarios y Asociaciones a través de la Red.

En 2018 capacitamos a 3,490 personas gracias a las alianzas establecidas.

COMPARATIVO 2017 vs 2018

Dr. Vagón, El Tren de la Salud

	2017	2018	2017-2018	2017	2018	2017-2018	2017	2018	2017-2018
Proyecto	Pacientes		Incremento	Atenciones Médicas		Incremento	Talleres Impartidos		Incremento
Proyecto Dr. Vagón, El Tren de la Salud	61,212	95,283	56%	266,440	359,663	35%	1,028	1,414	38%

	2017	2018	2017-2018	2017	2018	2017-2018	2017	2018	2017-2018
Proyecto	Asistentes a Talleres		Incremento	Medicamentos Entregados		Incremento	Kilómetros Recorridos		Incremento
Proyecto Dr. Vagón, El Tren de la Salud	45,806	51,176	12%	79,013	114,187	45%	15,443	17,627	14%

COMPARATIVO 2017 vs 2018

Mexicanos Sembrando

	2017	2018	2017-2018	2017-2018	2017	2018	2017-2018	2017	2018
Proyecto	Estados		No. de Beneficiarios	Incremento	Árboles donados		Incremento	No. de Voluntarios	
Reforestaciones	18	18	8,524,762	79%	839,247	1,451,508	73%	2,702	6,934

2017-2018
Incremento
157%

COMPARATIVO 2017 vs 2018

Educación

	2017	2018	2017	2018	2017-2018	2017	2018	2017-2018
Proyecto	Estados		No. de Visitas		Incremento	No. de Asesorías		Incremento
Materiales educativos para la Salud y la Vida	32	32	20,128	41,265	105%	1,381	3,271	137%

	2017	2018	2017-2018	
Proyecto	No. de Beneficiarios		Incremento	
Apoyo Humanitario	59,781	68,851	59,781	

	2017	2018	2017	2018	2017-2018
Proyecto	Estados		No. de Beneficiarios		Incremento
Talleres Educativos	5	6	19,846	50,493	154%

	2017	2018	2017	2018	2017-2018
Proyecto	Estados		No. de Beneficiarios		Incremento
Plaza Móvil	1	1	543	1,268	134%

	2017	2018	2017-2018	2017	2018	2017-2018	2017	2018	2017-2018
Proyecto	No. de Beneficiarios		Incremento	Instituciones Beneficiadas		Incremento	Voluntarios		Incremento
Día del Voluntario Fundación GM	95,000	98,287	3%	45	46	2%	29,101	30,163	4%

	2017	2018	2017-2018	2017	2018	2017-2018	2017	2018	2017-2018
Proyecto	No. de Beneficiarios		Incremento	Instituciones Beneficiadas		Incremento	Voluntarios		Incremento
Vacaciones con Sentido	621	740	19%	4	4		10	15	50%

COMPARATIVO 2017 vs 2018

Red de Asociaciones

	2017	2018	2017-2018	2017	2018	2017-2018	2017	2018	2017-2018
Proyecto	Organizaciones beneficiadas		Incremento	Beneficiarios Indirectos		Incremento	Aliados		Incremento
Red de Asociaciones	1,530	3,800	148%	76,500	190,000	148%	92	172	87%

COMPARATIVO 2017 vs 2018

Conciencia Cinemex y Apoyo a Instituciones

	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017-2018
Proyecto	Realizadas		Estados		No. de Instituciones		Incremento en Instituciones
Premier a Beneficio	31	35	10	23	24	28	17%

	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017-2018
Proyecto	Campañas Realizadas		Estados		No. de Beneficiarios		Incremento en Beneficiarios
Campañas de Marketing Social	3	3	32	32	2,620 3 Instituciones	9,045 3 Instituciones	245%

	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017-2018
Proyecto	Realizadas		Estados Beneficiados		No. de Beneficiarios		Incremento en Beneficiarios
Carrera Cinemex	1	1	1	3	70 1 Institución	300 1 Institución	329%

	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017-2018
Proyecto	Eventos		Estados		No. de Beneficiarios		Incremento en Beneficiarios
Expo Fundación	1	1	1	1	354 152 Instituciones	397 283 Instituciones	12%

	2017	2018	2017-2018	2017	2018	2017-2018
Proyecto	Funciones Realizadas		Incremento	Impactos		Incremento en Impactos
Campaña en Marquesinas	11	13	18%	32,042,216 11 Instituciones	45,668,064 13 Instituciones	43%

	2017	2018	2017-2018	2017	2018	2017-2018
Proyecto	Campañas Realizadas		Incremento	No. de Beneficiarios		Incremento
Cine Vagón	102	164	61%	22,680	34,400	52%

Un nuevo
enfoco en

6.2
millones de árboles
producidos durante 2018.

Contamos con la mayor capacidad
productiva de árboles en la industria
minera en México.

ACCIONES AMBIENTALES Y SOCIALES

nuestras acciones

Por segundo año consecutivo, Grupo México fue seleccionado para formar parte del S&P Dow Jones Sustainability Indices MILA Pacific Alliance.

En el contexto global actual existe un creciente interés de todo tipo de inversionistas por trabajar de la mano con empresas sustentables. En este sentido, para Grupo México es gratificante informar que por segundo año consecutivo Grupo México S.A.B. de C.V. fue seleccionado para formar parte de S&P Dow Jones Sustainability Indices MILA Pacific Alliance (DJSI MILA) que incluye a las 42 empresas líderes en sustentabilidad de los países que forman parte de la Alianza del Pacífico (México, Chile, Colombia y Perú).

El índice DJSI MILA forma parte de una familia de 8 índices DJSI que son reconocidos al nivel global como las más altas referencias utilizadas por inversionistas que toman en consideración criterios de sustentabilidad en sus decisiones de inversión.

Asimismo, por octavo año consecutivo hemos sido elegidos para formar parte del IPC Sustentable de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), un indicador financiero que reconoce a las empresas mexicanas más comprometidas con el desempeño ambiental, la responsabilidad social y

Mantenemos y conservamos el humedal costero más extenso y de mayor diversidad de aves acuáticas del Perú. Bahía de Ite, Tacna, Perú.

el gobierno corporativo. Estos logros son el fiel reflejo de las acciones y el compromiso de Grupo México por un desarrollo con sentido.

Nuestro Compromiso Ambiental

En Grupo México nuestras operaciones mineras están alineadas a las mejores prácticas del sector, con el fin de garantizar que nuestros impactos ambientales sean mínimos y preservar el entorno en el que trabajamos. En este sentido, operamos a través de las siguientes líneas de acción que configuran nuestro sistema de gestión ambiental:

EQUILIBRIO AMBIENTAL

- Uso racional del agua y de los recursos naturales

- Reducción de emisiones
- Eficiencia en el uso de energía
- Conservación de la biodiversidad
- Reforestación
- Manejo integral de residuos

Estas líneas de acción se llevan a cabo dentro del marco de las certificaciones internacionales y locales con las que cuentan nuestras unidades operativas en los tres países donde tenemos presencia. En 2018 mantuvimos 10 unidades certificadas en ISO 14001:2004. Esto, aunado a las 41 certificaciones en Industria Limpia y de Calidad Ambiental, que son producto del esfuerzo de cada uno de nuestros colaboradores y de la aplicación transversal de nuestras prácticas ambientales.

Apostamos por mayor producción de energía limpia para abastecer nuestras operaciones y contribuir al desarrollo de una infraestructura energética sustentable en el país, y el mundo.

Energía y Cambio Climático

En Grupo México sabemos que la lucha contra el cambio climático es responsabilidad de todos, incluido el sector privado y todas las industrias que lo conforman. Además, entendemos bien los posibles impactos que éste puede tener en nuestras operaciones, y para tal efecto hemos identificado los posibles riesgos vinculados al cambio global de la temperatura para así poder anticiparnos a cualquier situación que pudiese ser adversa para la Compañía.

Ante los retos y desafíos que representa el cambio climático, en Grupo México estamos trabajando en:

- Hacer más eficiente el uso de la energía.
- Desarrollar y consumir de fuentes de energía limpia y renovable.
- Promover actividades de captura de gases de efecto invernadero (GEI).

A través de nuestra subsidiaria México Generadora de Energía (MGE), contamos con dos centrales de ciclo combinado, “La Caridad I y II”, y con un parque eólico, llamado “El Retiro”. Con estas instalaciones aprovechamos el contenido energético del gas natural, y utilizamos la energía del viento para alimentar a nuestras operaciones. Con los aerogeneradores del parque eólico

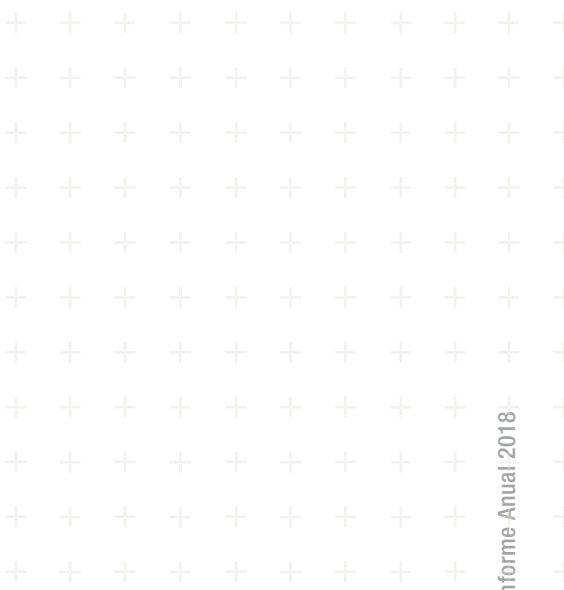
co producimos en 2018 un total de 197 gigawatts-hora (GWh) de energía de fuentes completamente renovables. Al sustituir fuentes tradicionales de energía por aquellas que aprovechan eficientemente el gas natural y la energía eólica, en 2018 logramos evitar la emisión de 400,570 toneladas de CO₂eq, o lo que equivale a sacar de circulación 85,046 vehículos de pasajeros durante un año.

Como parte de nuestra estrategia de cambio climático, y con la apertura del mercado energético en México, estamos apostando por más proyectos de generación de energía limpia. El objetivo de Grupo México no sólo es producir energía renovable para nuestras operaciones, sino abastecer al mercado y contribuir al desarrollo de una infraestructura energética sustentable en el país, y el mundo.

Con lo que respecta al ahorro de combustible, en la División Transporte nos esforzamos por hacer más eficiente el consumo de diésel por tonelada-kilómetro de producto transportado, así como por lograr ahorros considerables en beneficio de la operación, que nos permitan disminuir la cantidad de emisiones a la atmósfera. En tal sentido, la constante implementación del Automatic Equipment Start Stop (AESS) ha permitido



En 2018 producimos 197 gigawatts-hora de energía renovable con nuestro Parque Eólico “El Retiro”.





A la fecha hemos llevado a cabo 5 liberaciones con 25 lobos en peligro de extinción. Unidad de Manejo Ambiental en Cananea, Sonora, México.

una eficiencia energética en nuestros motores cuando están detenidos o en espera. Gracias a este mecanismo se ahorraron 13 millones de litros de diésel durante 2018. Esto es particularmente relevante si consideramos que el abastecimiento energético de la División Transporte se basa 99% en el consumo de diésel.

Por último, es importante resaltar que en términos de cambio climático Grupo México ha comenzado a trabajar en conjunto con organizaciones no gubernamentales para aportar esfuerzos en la lucha contra el cambio climático. Tal es el caso de nuestro tercer reporte en 2018 al Carbon Disclosure Project, a través del cual hemos redoblado esfuerzos para ser aún más transparentes en las acciones que la Empresa realiza para medir, verificar y mitigar su huella de carbono, así como en nuestro trabajo para coadyuvar en la transición hacia un desarrollo económico verde.

Biodiversidad

Somos la empresa con mayor capacidad productiva de árboles en la industria minera en México, logrando producir 6.2 millones árboles en 2018.

En nuestras unidades operativas contamos con 6 viveros forestales e invernaderos cuya producción de especies regionales se destina a la reforestación y rehabilitación de ecosistemas, incluyendo áreas no aledañas a nuestras operaciones. Por un lado, estos viveros forestales contribuyen a la diversidad biológica y al enriquecimiento de la flora y fauna; y por el otro, sirven

como sumideros naturales de carbono, atrapando CO₂ del ambiente.

Como parte de nuestro esfuerzo para la conservación de la biodiversidad también contamos con una Unidad de Manejo Ambiental (UMA) con encierros que en total suman 5.7 hectáreas, mismas que han sido acondicionadas para replicar la vida silvestre de especies amenazadas y en peligro de extinción, incluyendo al Lobo Gris Mexicano y el Guajolote de Gould, entre otras que forman parte de nuestro importante programa.

La UMA de Grupo México es de las instituciones mexicanas con las mejores instalaciones y ubicación estratégica para cumplir con los objetivos de reproducción y liberación del Lobo Gris Mexicano, por lo que en 2013 decidimos formar parte del Programa Binacional de Recuperación de Lobo Gris Mexicano México-EE.UU. Desde el inicio del Programa Binacional han nacido 433 lobos y se han liberado 51 ejemplares, de los cuales 23 han nacido en las instalaciones de la UMA de Grupo México.

En Perú continuamos realizando importantes inversiones y acciones de mantenimiento dentro del programa de remediación en la Bahía de Ite, en Tacna. Con una superficie de 1,500 hectáreas, este exitoso programa de remoción de contaminantes se ha traducido en el humedal costero más extenso y de mayor diversidad de aves acuáticas en la costa del país, y se ha convertido, también, en un foco de atracción turística que favorece el desarrollo económico.

El cuidado del agua

Para nuestras operaciones mineras el agua constituye el insumo más importante, y con el fin de conservarla hemos desarrollado proyectos para siempre obtener una mayor eficiencia en su uso, potenciar la reutilización, y utilizar agua desechada por terceros.

El uso eficiente del agua y los programas de ahorro se basan en la implementación de sistemas de bombeo de agua recuperada, espesadores de recuperación de agua, mantenimiento de circuitos cerrados y el uso de plantas de tratamiento de aguas residuales. Estos programas han permitido que el 68% del consumo total de agua de nuestras operaciones mineras provenga de agua recuperada, minimizando el uso de agua fresca.

En el año hemos invertido más de US\$19 millones en infraestructura y tecnología para la reutilización de agua en nuestros procesos, incluyendo la optimización de circuitos cerrados de agua, así como la instalación de esperadores de relaves de alta eficiencia.

Sabemos lo importante que es el agua para las economías locales. Nuestras plantas tratadoras de agua residuales en Cananea y San Luis Potosí recolectan aguas municipales residuales para, previo tratamiento, reutilizarlas en nuestras operaciones, viveros y para beneficiar indirectamente a 70,500 habitantes de ambas ciudades, al procurar saneamiento urbano y mayor disponibilidad de agua fresca.

Nuestras Comunidades

En Grupo México buscamos mejorar la calidad de vida de las comunidades donde operamos, promoviendo un enfoque de gestión basado en la responsabilidad. Para ello, implementamos un modelo de desarrollo comunitario que ubica a las personas como generadores centrales de desarrollo.



Actividades de lectura en la biblioteca de Casa Grande Nacozari, Sonora, México.

Este modelo, conocido como “Casa Grande”, es puesto en práctica a través de las siguientes herramientas:

16 CENTROS DE DESARROLLO COMUNITARIO

Espacios abiertos a toda la comunidad donde se imparten cursos y talleres para fomentar el desarrollo.

DIAGNÓSTICOS PARTICIPATIVOS

Respetamos la voz de la comunidad, realizando juntos acciones de desarrollo.

COMITÉS COMUNITARIOS

Integrado por líderes voluntarios de la comunidad, así como por integrantes de la empresa que colaboran evaluando propuestas sustentables.

CAPITAL SEMILLA

Se da como resultado de una convocatoria de proyectos sociales y hace posible la mejora en la calidad de vida de la comunidad.

PROYECTOS PRODUCTIVOS

Realización de proyectos que transforman vidas por medio de la formación de habilidades productivas.

Invertimos US\$58 millones en 2018 en acciones de desarrollo comunitario en materia de educación, salud, proyectos productivos y desarrollo de infraestructura y servicios.

Con el esfuerzo de nuestro equipo de expertos y de voluntarios de la comunidad, el modelo nos permite desarrollar proyectos que diseñamos junto con nuestros vecinos. En 2018 llevamos a cabo 4,053 actividades, 437 programas y proyectos activos con la colaboración de 13,971 voluntarios comunitarios y corporativos. Con proyectos por convocatoria, capital semilla, y proyectos productivos, incentivamos la formación de generadores de desarrollo y líderes propositivos que fortalezcan el bienestar en sus comunidades.

Educación y Emprendimiento

Otra manera de contribuir al desarrollo de las personas es a través de actividades de formación de niños y jóvenes, de las comunidades vecinas, ya sea durante su



En México y Perú contribuimos a la educación de las comunidades mediante 13 escuelas propias y auspiciadas por la compañía. Alumnos del Centro Educativo La Caridad, Sonora, México.

formación básica, media superior y hasta la etapa universitaria. En nuestras operaciones mineras en México y Perú contribuimos a la educación de las comunidades mediante 13 escuelas propias y auspiciadas por la compañía, que complementamos con la entrega de becas para diferentes niveles de estudios y que se extienden también a nuestros colaboradores y sus familias.

En Perú hemos implementado el proyecto TICs (Tecnologías de la Información y la Comunicación) en Moquegua, considerado pionero en su esfuerzo por reducir la brecha tecnológica en zonas rurales de Perú. Mediante la cooperación entre el Gobierno Regional de Moquegua y Grupo México, se incorpora el uso de las TIC en el proceso de enseñanza y aprendizaje, beneficiando a 33,560 estudiantes y docentes de Mariscal Nieto, Ilo y Sánchez Cerro en la región de Moquegua, Perú. Hasta la fecha, Grupo México ha invertido más de \$680 mi-

llones de pesos en la incorporación de tecnología de la información y la comunicación en beneficio de alumnos y docentes en Perú.

También seguimos impulsando el programa de capacitación y selección laboral 'Forjando Futuro', creado para responder, a través del fortalecimiento de capacidades, a las necesidades profesionales y laborales de los pobladores ubicados en la zona de influencia directa de nuestras operaciones en el sur del Perú, en las minas de Cuajone y Toquepala y la Fundación de Ilo.

Infraestructura y Servicios

Promovemos el desarrollo y mejoramos la calidad de vida de nuestras comunidades, al construir vías de comunicación que les permiten acceder a distintas fuentes de riqueza y bienestar. Con una inversión de más de \$100 millones de pesos, reconstruimos el tramo

Tan sólo en el 2018 hemos invertido más de US\$3 millones en proyectos orientados a optimizar la disponibilidad e utilización del agua en actividades agropecuarias en Perú.

carretero de Bacoachi – Cananea en Sonora, México, fomentando la seguridad vial, el comercio local y disminuyendo los costos de traslado para los habitantes de las comunidades aledañas.

En Perú nuestras operaciones mineras están ubicadas en una zona remota al sur del país en un entorno rural, y en el que buscamos contribuir a su desarrollo en estrecha cooperación con las autoridades y organizaciones representativas de la región. Nuestro compromiso con la comunidad se manifiesta en los siguientes ejes de trabajo: educación y fortalecimiento de capacidades, salud, nutrición, infraestructura y apoyo al sector agropecuario.

En este sentido, en Grupo México contribuimos a la expansión de infraestructura de abastecimiento hídrico y de tecnificación de riego en las provincias en las que operamos. Tan sólo en el 2018 hemos invertido más de US\$3 millones en proyectos orientados a optimizar la disponibilidad e utilización del agua en actividades agropecuarias en Perú. Ejemplo de ello es el proyecto de instalación del sistema de riego tecnificado en el sector de Tapala, Candarave. Los trabajos incluyen la construcción de un reservorio de agua, instalación de líneas de conducción, y capacitación para el mantenimiento de la infraestructura hídrica.

Por otra parte, en la División Transportes emprendimos un proyecto especial con el objetivo de reducir la incidencia de accidentes vehiculares por choques contra el ferrocarril en la red ferroviaria. Mediante este proyecto, se instalaron de 27 equipos de barreras electrónicas, en 9 estados en México, en los cruces a nivel identificados como de alto riesgo por el número de accidentes que presentan, invirtiendo US\$3.9 millones en el año. Además, el tren Chihuahua-Pacífico (El "Chepe") de nuestra filial Ferromex constituye un medio estratégico de transporte para los habitantes de Chihuahua y Sinaloa, y particularmente de los municipios serranos de dichas localidades. Por ello, le hemos dado continuidad al programa de tarifa social en coordinación con el gobierno del estado de Chihuahua, destinado a la población tarahumara y a personas de escasos recursos cuyo único medio de transporte es el tren, beneficiando a un total de 35,258 personas.

Para mayor información con respecto al desempeño y la gestión de Ambiental y Social de la empresa, puede consultar nuestro Informe de Desarrollo Sustentable 2018 en la página: www.gmexico.com

Grupo México

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Germán Larrea Mota Velasco	Alfredo Casar Pérez	Carlos Rojas Mota Velasco
PRESIDENTE	CONSEJERO PROPIETARIO PATRIMONIAL	CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE
Xavier García de Quevedo Topete	Luis Castelazo Morales	Claudio X. González Laporte
VICEPRESIDENTE	CONSEJERO PROPIETARIO PATRIMONIAL	CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE
	Oscar González Rocha	Emilio Carrillo Gamboa
	CONSEJERO PROPIETARIO PATRIMONIAL	CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE
	Antonio del Valle Ruiz	Fernando Ruiz Sahagún
	CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE	CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE
	Antonio Madero Bracho	Prudencio López Martínez
	CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE	CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE
	Carlos Prieto Sierra	Rolando Vega Sáenz
	CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE	CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE

EQUIPO DIRECTIVO

Germán Larrea Mota Velasco	Ximena Ugarte Luiselli
PRESIDENTE EJECUTIVO	DIRECTORA GENERAL FUNDACIÓN GRUPO MÉXICO
Y PRESIDENTE DEL CONSEJO	Marlene Finny De la Torre
DE ADMINISTRACIÓN	DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
	Lillie Hernández Minor
	DIRECTOR JURÍDICO
	Rafael Ríos García
	DIRECTOR DE SEGURIDAD
	Juan Carlos Jaques Garcés
	DIRECTOR DE AUDITORÍA
	Miguel Valdés Neaves
	DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y CONTROL

Americas Mining Corporation
División Minera

EQUIPO DIRECTIVO

Germán Larrea Mota Velasco	Daniel Chávez Carreón	Aldo Massa Peschiera
PRESIDENTE DEL CONSEJO	DIRECTOR GENERAL DE OPERACIONES	DIRECTOR COMERCIAL
DE ADMINISTRACIÓN	Jorge Hugo Meza Viveros	Vidal Muhech Dip
	DIRECTOR OPERACIONES SOUTHERN PERU	DIRECTOR DE DESARROLLO
Oscar González Rocha	Manuel Ramos Rada	Jaime Ramírez del Villar
PRESIDENTE EJECUTIVO	DIRECTOR OPERACIONES ASARCO	DIRECTOR DE ABASTECIMIENTO
Xavier García de Quevedo	Oscar González Barrón	Raquel Tobar Sáiz
VICEPRESIDENTE EJECUTIVO	DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y CONTROL	DIRECTORA DE PLANEACIÓN FINANCIERA
	Jorge Jáuregui Morales	Francisco López Guerra
	DIRECTOR DE RECURSOS HUMANOS	DIRECTOR DE SUSTENTABILIDAD
	Jorge Lazalde Psihas	René Verde Guzmán
	DIRECTOR JURÍDICO	DIRECTOR DE TI
	Ernesto Ríos Patrón	
	DIRECTOR INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN	

Southern Copper Corporation
División Minera

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Germán Larrea Mota Velasco	Alfredo Casar Pérez	Enrique Castillo Sánchez Mejorada
PRESIDENTE DEL CONSEJO	CONSEJERO PROPIETARIO PATRIMONIAL	CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE
DE ADMINISTRACIÓN	Oscar González Rocha	Gilberto Perezalonso Cifuentes
	CONSEJERO PROPIETARIO PATRIMONIAL	CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE
	Xavier García de Quevedo Topete	Luis Miguel Palomino Bonilla
	CONSEJERO PROPIETARIO PATRIMONIAL	CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE
	Carlos Ruiz Sacristán	Jorge Lazalde Psihas
	CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE	SECRETARIO
	Emilio Carrillo Gamboa	
	CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE	

Asarco, LLC, INC.
División Minera

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Germán Larrea Mota Velasco	Alfredo Casar Pérez
PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	Xavier García de Quevedo Topete
Oscar González Rocha	Oscar González Barrón
PRESIDENTE EJECUTIVO	Manuel Ramos Rada
	Jorge Lazalde Psihas
	SECRETARIO

Grupo México Transportes
División Transportes

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Germán Larrea Mota Velasco	Roberto Slim Seade
PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	CONSEJERO PROPIETARIO PATRIMONIAL
Alfredo Casar Pérez	Xavier García de Quevedo Topete
CONSEJERO PROPIETARIO PATRIMONIAL	CONSEJERO PROPIETARIO PATRIMONIAL
Arturo Elías Ayub	Carlos Noriega Arias
CONSEJERO PROPIETARIO PATRIMONIAL	CONSEJERO INDEPENDIENTE
Fernando López Guerra	Eduardo Joaquín Gallástegui Armella
CONSEJERO PROPIETARIO PATRIMONIAL	CONSEJERO INDEPENDIENTE
Hugo Rafael Gómez Díaz	Jaime Corredor Esnaola
CONSEJERO PROPIETARIO PATRIMONIAL	CONSEJERO INDEPENDIENTE
Lorenzo Reyes Retana Padilla	Cristian Lippert Helguera
CONSEJERO PROPIETARIO PATRIMONIAL	SECRETARIO

EQUIPO DIRECTIVO

Alfredo Casar Pérez
PRESIDENTE EJECUTIVO
Fernando López Guerra
DIRECTOR GENERAL
Hugo Rafael Gómez Díaz
DIRECTOR DE OPERACIONES
Isaac Franklin Unkind
DIRECTOR COMERCIAL

México Proyectos y Desarrollos
División Infraestructura

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Germán Larrea Mota Velasco
PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
Alfredo Casar Pérez
Xavier García de Quevedo Topete
Julio Francisco Larrea Mena
Octavio J. Ornelas Esquinca
Javier Gómez Aguilar
SECRETARIO

EQUIPO EJECUTIVO

Xavier García de Quevedo Topete
PRESIDENTE EJECUTIVO
Francisco Zinser González
DIRECTOR GENERAL ENERGÍA, AUTOPISTAS, COMBUSTIBLES Y ABASTECIMIENTOS
Ricardo Arce Castellanos
DIRECTOR GENERAL PETRÓLEO Y GAS, INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
Octavio J. Ornelas Esquinca
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
Gustavo Ortega Gómez
DIRECTOR DIVISIÓN ENERGÍA
Julio Francisco Larrea Mena
DIRECTOR CONSTRUCTORA MÉXICO
Juan Francisco Bueno Zirion
DIRECTOR DE GRUPO MÉXICO AUTOPISTAS
Héctor Raúl Huerta Avendaño
DIRECTOR GRUPO MÉXICO SERVICIOS DE INGENIERÍA



GRUPOMEXICO